



FAALİYET RAPORU 2026

2026 Yılı 3 Aylık Ara Dönem Faaliyet Raporu

Innovate  Communicate

İÇİNDEKİLER

1 GENEL BİLGİLER	1
1.1. ŞİRKETİN SERMAYE ORTAKLIK YAPISI	1
1.2. VİZYONUMUZ VE MİSYONUMUZ	2
1.3. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER	3
1.4. YÖNETİM KURULUNA İLİŞKİN BİLGİLER	3
1.5. 01.01.2026- 31.03.2026 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST YÖNETİME SAĞLANAN MALİ HAKLAR	6
1.6. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER	7
2 FAALİYET KONULARI ÖZET BİLGİLER	8
2.1. FAALİYET KONUSU	8
2.2. ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE SEKTÖR İÇİNDEKİ KONUMUNA İLİŞKİN BİLGİLER	9
2.2.1. SAVUNMA SANAYİİ SEKTÖRÜ	9
2.2.2. YENİLENEBİLİR ENERJİ TEKNOLOJİLERİ	10
3 ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	11
3.1. İLETİŞİM VE HAVACILIK ÇÖZÜMLERİ	11
3.1.1. SES HABERLEŞME SİSTEMLERİ ÜRÜN GRUBU FAALİYETLERİ	11
3.1.2. VERİ HABERLEŞME SİSTEMLERİ ÜRÜN GRUBU FAALİYETLERİ	12
3.1.3. HAVACILIK SİSTEMLERİ ENTEGRASYONU GRUBU FAALİYETLERİ	13
3.2. YENİLENEBİLİR ENERJİ TEKNOLOJİLERİ GRUBU FAALİYETLERİ	14
3.3. SATIŞ SONRASI DESTEK	16
3.4. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ	17
3.5. İŞ GELİŞTİRME FAALİYETLERİ	18
3.6. SAYISAL DÖNÜŞÜM VE KURUMSAL ALTYAPI	20
4 DİĞER ÖNEMLİ BİLGİLER VE GELİŞMELER	22
5 FİNANSAL DURUM	25
6 RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ	31

1. GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem	01.01.2026-31.03.2026
Şirket Unvanı	ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ A. Ş.
Ticaret Sicil No	81732
Şirket Merkez Adresi	Mutlukent Mah. 1942. Cad. No:39 Çankaya/Ankara
Telefon (Yatırımcı İlişkileri)	(0850) 2206687
Web Adresi	www.onur.net
KEP Adres	onurmuhendislikas@hs01.kep.tr
Mail Adresi	yatirimci.iliskileri@onur.net

1.1. ŞİRKETİN SERMAYE ORTAKLIK YAPISI

a) Sermayesi	62.830.000 TL
b) Kayıtlı Sermaye	375.000.000 TL

c) Ortaklık Yapısı

Adı Soyadı	Pay Grubu	Ortaklık Yapısı	
		(TL)	(%)
Cengiz DEDE	A	2.000.000	3,18
	B	7.300.000	11,62
Noyan Burçin DEDE	A	1.500.000	2,39
	B	11.900.000	18,94
Tolga DEDE	A	1.500.000	2,39
	B	11.900.000	18,94
Zeynep DEDE ZÜLFİKAR	B	6.250.000	9,95
Nurgül DEDE	B	750.000	1,19
Halka Açık	B	19.730.000	31,40
TOPLAM		62.830.000	100

1.2. VİZYONUMUZ VE MİSYONUMUZ

Vizyonumuz

Sivil ve askeri alanda kullanılmak üzere; müşteri ihtiyaçlarının birinci öncelik olarak değerlendirildiği, dikey uzmanlığa dayalı, özgün ve ileri teknolojiye sahip yüksek mühendislik eseri haberleşme sistemleri üretimi konusunda küresel bir oyuncu olmak.



Misyonumuz

Askeri ve sivil uygulama alanlarında, kullanıcı gereksinimlerini yüksek kalitede, maliyet etkin, gelecek nesil ve sürdürülebilir teknolojik çözümlerle milli katma değer üreterek karşılamak.

1.3. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	İmtiyazlı	1,00	5.000.000	7,96
B	Hamiline	İmtiyazsız	1,00	57.830.000	92,04
TOPLAM				62.830.000	100

Şirket sermayesi A ve B grubu paylara bölünmüştür. A grubu paylar nama yazılı olup, B grubu paylar hamiline yazılıdır.

Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 9. maddesine göre genel kurul toplantılarında (A) Grubu pay sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir (B) Grubu pay sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

(B) Grubu Paylara herhangi bir imtiyaz tanınmamıştır.

1.4. YÖNETİM KURULUNA İLİŞKİN BİLGİLER

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlama Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Noyan Burçin DEDE	Yönetim Kurulu Başkanı	29.05.2024	29.05.2026
Tolga DEDE	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	29.05.2024	29.05.2026
Anıl BEŞİR	Yönetim Kurulu Üyesi	10.12.2025	29.05.2026
Mehmet Levent HACIİSLAMOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	01.12.2023	29.05.2026
İbrahim ŞEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	01.12.2023	29.05.2026

Şirket yönetim kurulu 01.01.2026-31.03.2026 tarihleri arasında toplam 6 adet yönetim kurulu toplantısı yapmış olup, toplantıya katılım oranı %67'dir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin toplantılara katılım oranı % 83'tür.

Yönetim Kurulu Üyelerinin özgeçmişleri aşağıdadır;

Noyan Burçin DEDE - Yönetim Kurulu Başkanı

1974 Ankara doğumlu Noyan Burçin Dede, Yüce Fen Lisesi mezuniyeti sonrası Southern Illinois University’de makine mühendisliği lisans eğitimi ve Bilkent Üniversitesi’nde işletme yüksek lisans eğitimi almıştır.

1997 yılında Onur Yüksek Teknoloji Anonim Şirketi’nde proje mühendisi olarak çalışmaya başlamış, ardından sırasıyla Proje Yöneticisi, Teknik Yönetici ve Şirket Teknoloji Yöneticisi olarak görev aldıktan sonra, halen yürütmekte olduğu Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve CEO pozisyonuna yükselmiştir.

Şirket’in en önde gelen ve ilk ürünü olan ses haberleşme ve kayıt sisteminin tasarımını yapmış olan Noyan Dede, ardından Şirket’in bir diğer özgün ürünü olan özellikle Türk Silahlı Kuvvetleri’ne ağ destekli yetenek kazandıran sistemlerin tasarım ve üretimini gerçekleştiren ekibe liderlik etmiştir. Şirket’in üretmekte olduğu sistemler konusunda sahip olduğu uzmanlık ve liderlik özellikleri ile sektörün öncü isimlerinden biri olup, bir yandan yeni ürünlerin geliştirilmesi için çalışırken diğer yandan Şirket’in büyüme stratejisine uygun olarak yurt içi ve yurt dışı operasyonları yönetmektedir.

Tolga DEDE - Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Tolga Dede, 1976 yılında Ankara’da doğmuştur. Liseyi TED Ankara Koleji’nde tamamlamış, Southern Illinois University’de elektrik mühendisliği lisans eğitimi ve Sabancı Üniversitesi’nde enerji teknolojileri ve yönetimi yüksek lisans eğitimi almıştır.

Çalışma hayatına, 1997 yılında ONUR Yüksek Teknoloji bünyesinde adım atmış ve şirketin çeşitli kademelerinde görev almıştır. Uluslararası firmalarla iş birliği içerisinde gerçekleştirilen pek çok elektronik, haberleşme ve entegrasyon projesinde yönetici olarak tecrübe kazanmış ve şirketin ticari işlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığını yürütmüştür.

2015 yılında, yenilenebilir enerji teknolojileri geliştirme ve elektrik üretim santralleri yatırımı alanında faaliyet gösteren ONUR Enerji Grubu’nu kurarak, grup bünyesinde

gerçekleştirilen endüstriyel ölçekli güneş enerjisi santralleri yatırımlarına öncülük etmiştir.

OYT'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili olan Tolga Dede, aynı zamanda Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Bölümü'nün yeni tesis yatırımlarını, GES/RES proje geliştirme faaliyetleri ve mevcut santral işletmelerini yönetmektedir.

Anıl BEŞİR - Yönetim Kurulu Üyesi

Anıl Beşir, 1989 yılında İstanbul'da doğmuştur. Kırıkkale Üniversitesi Hukuk Fakültesi nezdinde lisans eğitimini tamamlamış, Pisa Üniversitesi Hukuk Fakültesi Ceza Hukuku Ana Bilim Dalı ve Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Özel Hukuk Ana Bilim Dalı nezdinde akademik ve yüksek lisans çalışmalarına devam etmiştir.

2012 yılında serbest Avukat olarak başladığı meslek hayatını, halen kurucusu olduğu VEFA Hukuk ve Danışmanlık Ofisi bünyesinde devam ettirmektedir. Pek çok resmi ve özel, yerli ve yabancı, gerçek ve tüzel kişinin hukuki vekilliği ve danışmanlığına ek olarak 2019 yılından itibaren Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.'nin birinci hukuk müşavirliği vazifesini yürütmektedir. Mesleki olarak Ceza Hukuku, Ticaret Hukuku, Şirketler Hukuku, İş Hukuku ile bağlı branşlarında uzmanlaşmıştır.

M. Levent HACİİSLAMOĞLU - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1975 yılında Trabzon'da doğmuştur. ODTÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden 1996 yılında mezun olmuştur.

1997 - 1998 Hazine Müsteşarlığı Ekonomik Araştırmalar Genel Müdürlüğü'nde Uzman Yardımcısı, 1999 - 2005 Sermaye Piyasası Kurulu Denetleme Dairesi ve Aracılık Faaliyetleri Dairesi'nde Uzman olarak çalıştıktan sonra Akfen Holding A.Ş. bünyesinde 2005 - 2007 yılları arasında Bütçe ve Denetim Müdürlüğü yapmıştır.

Sonrasında 2007 - 2008 yıllarında İdealist Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Genel Müdür konumunda görev almıştır.

2008 yılından bugüne Sermaye Piyasası alanında halka açık veya halka açılmayı planlayan şirketlere Sermaye Piyasası Mevzuatı başta olmak üzere çeşitli alanlarda katkıda bulunmaktadır.

İbrahim SEN - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1955 yılında Trabzon'da doğan İbrahim ŞEN, Karadeniz Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden 1977 yılında mezun olmuştur.

1980 – 1991 yılları arasında T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı EÜAŞ Elektrik Üretim A.Ş. Genel Müdürlüğü (TKİ Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu Genel Müdürlüğü) Afşin Elbistan Enerji Projesi Müessese Müdürlüğü'nde çeşitli görevlerde yer almıştır.

1991 – 2006 yılları arasında T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve çeşitli Kamu İktisadi Teşebbüslerinde üst düzeyde görevler üstlenmiştir.

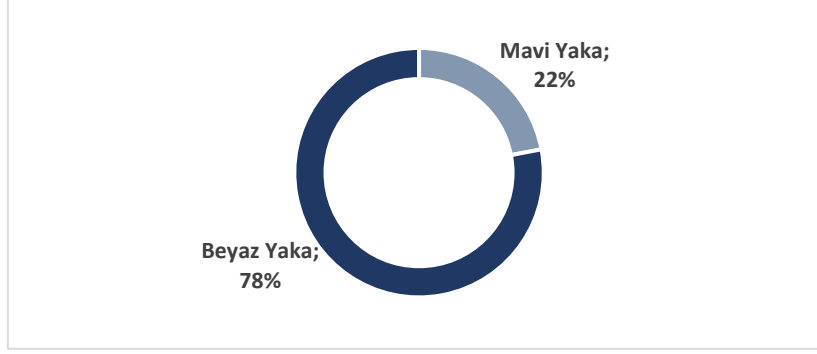
2006 yılından itibaren kimya ve enerji sektöründe faaliyette bulunan FKK Güney Oto Lastik San.ve Tic.A.Ş.'de mühendislik & enerji projeleri yöneticisi ve yönetim kurulu teknik danışmanı olarak görev yapmakta olup, halen aynı şirkette bu görevlerine devam etmektedir.

1.5. 01.01.2026- 31.03.2026 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST YÖNETİME SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirket yönetim kurulu 5 kişiden oluşmakta olup, yönetim kurulu üyelerine huzur hakkı ödenmektedir. 01.01.2026-31.03.2026 döneminde yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere ödenen ücretler ve sağlanan menfaatlerin toplamı 10.586.840 TL'dir. İlgili tutar ağırlıklı olarak ödenen ücretlerden oluşmaktadır.

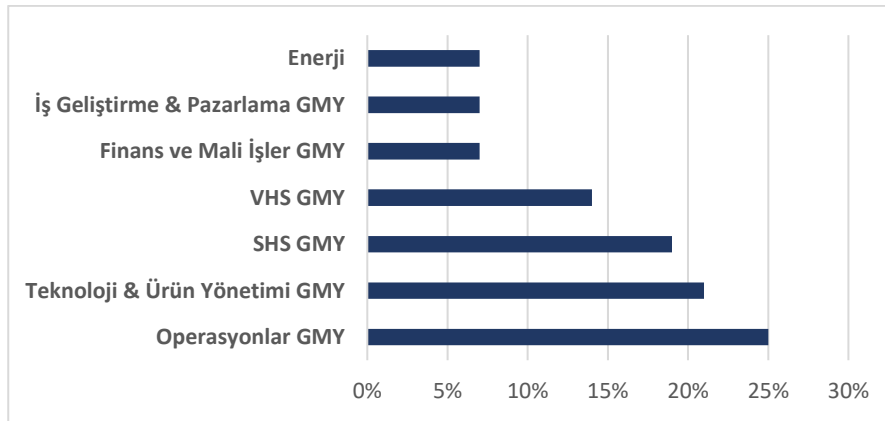
1.6. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla toplam personel sayısı 140 kişidir. Bünyemizde görev alan personelin %78'i beyaz yaka, %22'si mavi yakadır.



Çalışan Profil Dağılımı

Şirket çalışanlarının %7'si İş Geliştirme ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığına bağlı, %7'si Finans ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığına bağlı, %7'si Yenilenebilir Enerji Teknolojilerine bağlı, %14'ü VHS Genel Müdür Yardımcılığına bağlı, %19'u SHS Genel Müdür Yardımcılığına bağlı, %21'u Teknoloji ve Ürün Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığına bağlı ve %25'si Operasyonlar Genel Müdür Yardımcılığına bağlı gruplardan oluşmaktadır.



Bölüm Bazlı Çalışan Dağılımı

2026 yılı ilk çeyrek verileri ışığında çalışanlarımızın %70'i lisans ve üzeri düzeyde yükseköğrenim mezunudur.

2. FAALİYET KONULARI ÖZET BİLGİLER

2.1. FAALİYET KONUSU

Şirket gerek sivil gerek savunma sanayine yönelik ses ve veri haberleşme sistemleri üretimi yapmaktadır.

- Bu kapsamda uluslararası standartlara uyumlu ve çift kullanımlı (Askeri/Sivil); yüksek teknoloji donanım ürünlerinin tasarımı,
- İlgili sistemlere yönelik yazılımların geliştirilmesi,
- Geliştirilen ürünlerin üretimi,
- Sistemlerin kurulumu ve hizmete verilmesi,
- Satış sonrası destek hizmetlerinin sağlanması,
- Ana uzmanlık alanlarındaki ürünlere yönelik AR-GE çalışmalarının yürütülmesi,

faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

Şirket bunun yanında, yenilenebilir enerji (GES ve RES) üretim tesislerine ilişkin

- Teknolojilerin geliştirilmesi,
- Elektrik üretimi ve ticareti amaçlı GES ve RES yatırımlarının gerçekleştirilmesi,
- Satın alma ve yapım faaliyetleri dahil anahtar teslim projelerin yapılması,
- Enerji üretim tesislerinin işletilmesi ve elektrik üretiminden gelir elde edilmesi

konularında da faaliyetler yürütmektedir.

Şirket'in uzmanlık alanları aşağıdaki gibidir:

➤ **İletişim ve Havacılık Teknolojileri**

- Ses Haberleşme Sistemleri
 - Askeri/Sivil Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri
 - Platformlar (Hava, Deniz ve Kara Araçları) için Entegre Ses Haberleşme Sistemleri
 - Ulaştırma Sistemleri için Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri
 - Diğer Komuta Kontrol Uygulamaları (Radar Sistemleri, Elektronik Harp Sistemleri, vb)
 - Satışı Yapılmış Sistemlere İlişkin Bakım ve Destek Projeleri

- Veri Haberleşme Sistemleri
 - Hareketli Platformlar (Hava, Deniz ve Kara Araçları) için Entegre Veri Haberleşme Sistemleri
 - İnsansız Sistemler (Silahlı ve Silahsız; İnsansız Hava Aracı, İnsansız Deniz Aracı, İnsansız Kara Aracı) için Entegre Veri Haberleşme Sistemleri
 - Akıllı Veri Yönlendirme Sistemleri
 - Kablosuz İletişim Sistemleri
 - Satışı Yapılmış Sistemlere İlişkin Bakım ve Destek Projeleri
- Havacılık Sistemleri Entegrasyonu Projeleri
- Bilgi Güvenliği ve Siber Güvenlik Sistemleri
 - Ağlar Arası Geçiş Sistemleri
- **Yenilenebilir Enerji Teknolojileri**
 - Elektrik Üretimi ve Ticareti Amaçlı GES ve RES Yatırımları
 - Lisanssız GES Tesisleri
 - Lisanslı Enerji Depolamalı GES ve RES Tesisleri
 - Santral Sahası ve Proje Geliştirme
 - GES Tesisleri İçin Anahtar Teslimi EPC Hizmetleri
 - GES Tesisleri İçin Güneş Takip Sistem Çözümleri Tasarım ve Üretimi

2.2. ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE SEKTÖR İÇİNDEKİ KONUMUNA İLİŞKİN BİLGİLER

2.2.1. SAVUNMA SANAYİİ SEKTÖRÜ

Güvenlik ihtiyacı hem bireylerin hem de toplumların temel ihtiyaçlarından olup, sosyal devlet ilkesi gereği devletlerin, ulus bütünlüğünü koruması ve ülke güvenliğini sağlaması gerekmektedir. Söz konusu gereklilik; son dönemde artan jeopolitik gerilimler, birçok ülkede devam eden terörizmle mücadele çalışmaları ve ülkeler arasında savaş boyutuna taşınmış gerginlikler nedeniyle her geçen gün artmaktadır. Buna paralel olarak ülkeler savunma sanayii bütçelerini ve ülkelerinde bu sektörde faaliyet gösteren firmalara olan desteklerini artırmışlardır. Savunma sanayii sektöründe dışa bağımlılıktan kurtulmak stratejik öneme sahiptir ve bu bağlamda

ülkelerin kamu harcamalarının önemli bir bölümü silahlanma, askeri teçhizat (iletişim ve haberleşme teknolojileri de dahil) ve mühimmata yöneliktir.

Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının yayınladığı Orta Vadeli Program (2026-2028)'da savunma sanayiine geniş yer verilmiş olup;

- Savunma ve havacılık sanayii yüksek teknoloji ve katma değerli üretimin lokomotiflerinden biri olarak görülmekte ve bu sektörün, ihracat artırıcı, teknoloji geliştirici ve dışa bağımlılığı azaltıcı rolü vurgulanmakta, savunma sanayii sadece güvenlik değil, aynı zamanda ekonomik büyüme aracı olarak konumlandırılmaktadır.
- İlave olarak AR-GE ve inovasyon yatırımlarının artırılması, "çift kullanımlı teknolojiler" (askeri + sivil) önem verilmesi ve bu bağlamda yapay zekâ, otonom sistemler (İHA/SİHA vb.), siber güvenlik, kritik altyapıların korunması ve uzay / haberleşme teknolojileri gibi alanlar öncü sektör olarak belirtilmektedir.

2026 yılı bütçesinde savunma ve güvenlik sektörü için 2.155.000.000.000 TL (yaklaşık 48,4 milyar dolar) ödenek tahsis edilmiş olup, bir önceki yıla göre %34 artış sağlanmıştır. Bu bağlamda; savunma harcamalarının artışına yönelik alınan stratejik kararlar çerçevesinde gerek ana yüklenici gerek alt yüklenici olarak yürütülmesi planlanan projelere yönelik teklif çalışmalarında ciddi bir artış gözlemlenmektedir.

2.2.2. YENİLENEBİLİR ENERJİ TEKNOLOJİLERİ

Dünya nüfusunun artışına ve ekonomilerdeki büyümeye paralel olarak her geçen yıl küresel enerji ihtiyacı artmaktadır. Elektrik üretiminde ağırlıklı olarak kullanılan fosil yakıtlar, sürdürülebilirlik politikaları gereği her geçen yıl elektrik üretimindeki payını kaybetmektedir. Küresel ısınma sorunu ve karbon salınımının azaltılması zorunluluğuna paralel olarak da yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelim ivme kazanarak artış göstermektedir.

3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

3.1. İLETİŞİM VE HAVACILIK ÇÖZÜMLERİ

3.1.1. SES HABERLEŞME SİSTEMLERİ ÜRÜN GRUBU FAALİYETLERİ



Savunma Sanayii Başkanlığı ile OYT arasında imzalanmış sözleşmeler kapsamında Türk Silahlı Kuvvetleri'nin çeşitli unsurlarının görevlerinin ifası açısından önemli komuta kontrol ihtiyaçlarına yönelik ses haberleşme ve kayıt sistemleri teslimatları proje takvimlerine uygun bir şekilde devam ettirilmiştir.

Benzer şekilde, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı şirketleri tarafından (ASELSAN, TUSAŞ, HAVELSAN vb.) Savunma Sanayii Başkanlığı için yürütülen çeşitli insansız ve insanlı hava araçları, deniz araçları, radar ve elektronik harp projelerine yönelik teslimatlar planlandığı şekilde yürütülmüştür.

2026 Yılı ilk çeyreğinde, Ses Haberleşme Sistemleri kapsamında projelerle ilgili çalışmalar aşağıda paylaşılmıştır:

- Askeri hava platformlarının görev-kritik komuta kontrol haberleşme ihtiyaçları için muhtelif haberleşme sistemlerinin proje kabul faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
- Sivil havalimanlarının hava trafik yönetimine yönelik görev kritik haberleşme sistemlerinin 2 ayrı mevzide kabul faaliyetlerinin tamamlanmış ve sistemler başarıyla devreye alınmıştır.
- Taktik hava trafik kontrol unsurlarına yönelik görev kritik haberleşme sistemlerinin saha kabul testleri başarıyla tamamlanmıştır.

- Askeri hava platformlarında da aktif olarak kullanılan hava trafik yönetimi çözümümüz yurt dışındaki bir sivil havalimanında kullanılmak üzere kurulmuş ve ilgili kullanıcılara yönelik eğitim faaliyetleri başarıyla gerçekleştirilmiştir.
- Ülkemizin kritik enerji altyapısına yönelik devam eden projelerimiz çerçevesinde planlı proje faaliyetlerine başlanmış olup, alt bileşenlere yönelik tedarik ve üretim süreci devam etmektedir.

3.1.2. VERİ HABERLEŞME SİSTEMLERİ ÜRÜN GRUBU FAALİYETLERİ



Savunma Sanayii Başkanlığı ile OYT arasında imzalanmış sözleşmeler kapsamında, Türk Silahlı Kuvvetleri'nin veri haberleşme sistemlerine yönelik projelerimizdeki teslimatlar, takvimlerine uygun bir şekilde devam ettirilmiştir.

Benzer şekilde, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı şirketleri ve tersaneler tarafından Savunma Sanayii Başkanlığı ve çeşitli yurtdışı kurumlar için yürütülen çeşitli insansız deniz araçları projelerine yönelik teslimatlar planlandığı şekilde yürütülmüştür.

Sahil Güvenlik Komutanlığı Sahil-Net Deniz Projesinin 2. fazının çalışmalarına planlandığı şekilde başlanmış olup, ilgili yeteneklerin yurtdışına satışı için de girişimler yapılmaktadır.

İnsansız Platformlara yönelik ihrac kayıtlı olmak üzere yurtiçi yerleşik bir müşterimiz ile yapılan sözleşme kapsamında çalışmalara başlanmıştır. Söz konusu sipariş, aynı müşteri ile daha önce başarıyla tamamlanan bir projenin devamı ve yaygınlaştırılması niteliğinde olup, projenin Şirketimizin yüksek katma değerli savunma teknolojilerindeki ihracat kabiliyetini ve sürdürülebilir gelir yapısını destekleyeceği düşünülmektedir.

3.1.3. HAVACILIK SİSTEMLERİ ENTEGRASYONU GRUBU FAALİYETLERİ



“Sabiha Gökçen Havalimanı ILS/DME Sistemleri Temini ve Tesisi İşi” projesi kapsamında, 2025 yılı içinde kurulumu tamamlanan son sistemin 2026 ilk çeyreğinde uçuş kontrol testleri icra edilerek hizmete alınmıştır.

3.2. YENİLENEBİLİR ENERJİ TEKNOLOJİLERİ GRUBU FAALİYETLERİ



OYT, güneş enerjisi santrallerinin projeleri kapsamında, yatırım finansmanı sağlanması da dahil olmak üzere anahtar teslimi EPC (mühendislik, tedarik ve kurulum) hizmetlerini sağlamış ve tesisleri 2018 yılı başında devreye almıştır.

Halihazırda sahipliği ve işletmesi OYT'de bulunan toplam 11,45 MWp kurulu güçte iki adet GES tesisinde, Şirket bünyesinde tasarlanan ve yerli olarak geliştirilip üretilen tek eksen güneş takip sistemleri kullanılmaktadır. Bu tip güneş takip sistemleri, sabit açılı sistemlere oranla elektrik üretim verimi ve tesis kapasite faktörünü arazi koşullarına bağlı olarak %15-25 oranında artırmaktadır. GES santrallerimiz 2026 yılının ilk üç ayında 3.157.326 kW elektrik üretimi yapmıştır.

KARBON SERTİFİKASI



OYT olarak, 11,45 MW'lık güneş enerjisi santralimiz için Global Carbon Council (GCC) standardı kapsamında karbon sertifikası alınması için bir emisyon azaltımı planı ilgili kuruma sunulmuştur. Değerlendirme aşamasında olan başvurumuz, iklim değişikliğine karşı küresel çabalara anlamlı bir katkıda bulunmak üzere planlanmış ve tasarlanmıştır.

Söz konusu başvuru onaylandığında yıllık 14.004 ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) azaltım sağladığımızın sertifikaya bağlanması beklenmektedir. Elde edilecek karbon sertifikalarının 2026 yılında piyasaya sunulacağı öngörülmektedir.

Bu sertifikaların, karbon ayak izlerini azaltmak ve sürdürülebilirlik hedeflerine katkıda bulunmak isteyen kuruluşlar için önemli bir kaynak oluşturacağı görülmektedir.

Sertifikalar için kesin bir fiyat beklentisi bulunmamakla birlikte, 2025 yılının Temmuz ayında İklim Kanunu Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Bu kanun çerçevesinde oluşacak yönetmelik ve tebliğler ile karbon fiyatlandırmasının ülkemizde de netleşmesi beklenmektedir. Konu Şirketimizin ilgili birimleri ve Yönetim Kurulumuz tarafından yakinen takip edilmektedir.

3.3. SATIŞ SONRASI DESTEK

İmzalanan sözleşmeler çerçevesinde müşterilerimize teslim ettiğimiz sistemlerimizin garanti dönemi ve sonrasındaki dönemde yedek parça temini, bakım-onarım ve onarım desteği verilmeye devam edilmektedir.

Ayrıca, teknolojik gelişmeler ışığında müşteri ihtiyaçlarını karşılamak üzere eski sistemlerin yeni donanım ve yazılımlar ile modernize edilmesi yönündeki çalışmalara devam edilmekte olup, müşteri talepleri doğrultusunda yapılan çalışma sonuçları sahalarda uygulanmaya başlanmıştır.

Millî Savunma Bakanlığı Askerî Fabrikalar Genel Müdürlüğü tarafından Hava Savunma Telsiz Ağı (HSTA) Sistemlerine yönelik olarak "Malzeme Tedariki ile Bakım, Onarım, İdame ve Hizmet Alımı" kapsamında 2025 yılında sözleşme imzalanmıştır.

Bu sözleşme kapsamında, firmamız tarafından üretilen ve ülkemizin askeri hava sahasının yönetiminde kullanılan HSTA sistemlerine yönelik olarak Hava Kuvvetleri Komutanlığına; 3 yıl süreli ve 2 yıl uzatma opsiyonlu olmak üzere toplam 5 yıl boyunca yedek parça temini, bakım ve onarım hizmetleri, mühendislik desteği, eğitim hizmetleri, siber güvenlik ve ilgili yazılım geliştirme hizmetleri sağlanacaktır.

2026 yılının ilk 3 ayı içerisinde bu sözleşmeye konu sipariş alınmaya başlanmıştır.

Satış Sonrası Destek faaliyetlerimiz Şirketimizin re-organizasyon ve verimlilik çalışmaları kapsamında ürün grupları altında takip edilmeye başlanmış olup, müşteriler ile temas arttırılmıştır. Bu durumun da alınan Satış Sonrası Destek siparişlerine olumlu etkileri görülmeye başlanmıştır.

Satış Sonrası Destek konusundaki çalışmalarımız ve pazarlama faaliyetleri ile, Şirketin bu yetkinliğinin hasıllata, gelir çeşitliliğine ve nakit akışına olumlu etkisi artarak devam etmektedir.

3.4. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ



2026 yılı birinci çeyreği, şirketimizin Teknoloji ve Ürün Yönetimi (ve genel olarak Ar-Ge) kapsamında önceden belirlenmiş ve devam eden projelerin sürdürülmesine ek olarak, 2025 yılı sonunda ve 2026 yılı ilk çeyreğinde sözleşmeye bağlanan yeni projelerin gerektirdiği Ar-Ge (yeni donanım/yazılımlar veya mevcut sistemlerin uyarlanması) faaliyetlerinin de devreye alındığı dönem olmuştur.

2026 yılının birinci çeyreğinde;

- Teknoloji ve Ürün Yönetimi bünyesindeki bütün Ar-Ge projelerinin ve bunlarla ilgili maliyetlerin (işçilik ve malzeme ağırlıklı olmak üzere) daha yüksek çözünürlüklü takibine başlanmıştır.
- Şirketin 2026 yılı için belirlemiş olduğu verimlilik ve performans hedefleri doğrultusunda, bütün Ar-Ge projelerinin bütçeleri güncellenmiştir.
- 2025 yılı sonunda ve 2026 Yılı Ocak-Mart döneminde imzalanmış olan yeni proje sözleşmelerinin gereği olan Ar-Ge faaliyetleri ve iç geliştirme projeleri tanımlanmış, bu projelerin çalışmalarına başlanmıştır.
- İmzalanan projelerin gereksinimi olan yeni nesil ürün prototiplerimizden 1 tanesinde nihai test süreci başlamıştır.
- Dönem içinde, devam eden 12 Ar-Ge projemizden 3 tanesi test aşamasına gelmiştir.
- Ürün ailemizin yeni nesil Bilgi Güvenliği ve Siber Güvenlik ürünleri ile desteklenmesini amaçlayan projelere devam edilmiştir.
- Ürünlerimizin çeşitli uluslararası standartlara uyumluluğu ile ilgili çalışmalara devam edilmiştir. Bu bağlamda 2 ürünümüzle ilgili sertifikasyon çalışmaları teknik açıdan tamamlanmış (belgesi alınmış) olup, Türk Standartları Enstitüsü (TSE) akreditasyon süreci devam etmektedir.

3.5. İŞ GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

➤ Ses Haberleşme Sistemleri:

- Elektronik Harp Projeleri, Radar ve Hava Trafik Yönetimi Projelerine yönelik bir Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı şirketleri ile 2 adet, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na bağlı bir kurumun Türkiye genelindeki operasyonlarının daha verimli yürütülmesi amacıyla ihtiyaç duyduğu "görev kritik" ses haberleşme sistemi tedarigi kapsamında yurtiçinde bir firma ile 1 adet, Ses Haberleşme Sistemleri projeleri satış sonrası bakım ve idame faaliyetlerine yönelik 8 adet olmak üzere toplam 11 adet sipariş alınmış/sözleşme imzalanmıştır. Toplam sözleşme bedeli 5.200.000 USD seviyesinde olup, bunlardan KAP'ta bilgisi verilen 2 adedinin bedeli toplam 4.325.000 USD'dir. Geri kalan 9 adet siparişin bedeli bildirim sınırlarının altında olup, toplamda 875.000 USD seviyesindedir.
- Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından yürütülen Radar ve Hava Trafik Yönetimi Projesinin Devlet Hava Meydanları İşletmesi'ne de yaygınlaştırılmasına yönelik iş geliştirme faaliyetleri yapılmıştır.
- Savunma Sanayi Başkanlığı tarafından, Türk Silahlı Kuvvetlerine ilişkin çeşitli unsurların komuta kontrol ihtiyaçlarına yönelik çeşitli projelerde Şirket tarafından teslim edilen ses haberleşme ve kayıt sistemlerinin yaygınlaştırılması için iş geliştirme faaliyetleri yapılmıştır.
- Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından yürütülen çeşitli radar ve elektronik harp projelerinde firmamız tarafından teslimatı yapılmış olan ses haberleşme ve kayıt sistemlerinin yaygınlaştırılması için çeşitli yüklenici adayları ile görüşmeler yapılmıştır.
- Firmamız tarafından teslimatı yapılmış olan İnsansız Hava Aracı Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemlerinin TSK envanterinde kullanılan İnsansız Hava Araçlarının yaygınlaştırılması için platform üreticisi firmalarla çalışmalarımız sürmektedir.
- Sivil havacılık ve Enerji Dağıtım/İletim Sistemleri tarafındaki ses haberleşme ihtiyaçları kapsamında çeşitli yurtiçi ve yurtdışı projeler takip edilmekte ve gerekli girişimlerde bulunmaktadır.

➤ **Veri Haberleşme Sistemleri:**

- İnsansız Platformlara yönelik ihraç kayıtlı olmak üzere yurtiçi yerleşik bir müşterimiz ile 1 adet sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu sipariş, aynı müşteri ile daha önce başarıyla tamamlanan bir projenin devamı ve yaygınlaştırılması niteliğinde olup, Şirketimizin yüksek katma değerli savunma teknolojilerindeki ihracat kabiliyetini ve sürdürülebilir gelir yapısını desteklemektedir.
- Sahil Güvenlik Komutanlığı Sahil-Net Deniz Projesi yeteneklerinin yurtdışına satışı için görüşmelere devam edilmektedir.
- Firmamız tarafından geliştirilen haberleşme sistemlerinin hem yurtiçi hem de yurtdışında aşağıda belirtilen platformlarda kullanılmasına yönelik platform entegratörleri ve son kullanıcılar ile görüşmeler sürmektedir:
 - Milli genel maksat ve taarruz helikopterleri
 - Milli İnsansız Kara Araçları
 - Milli İnsanlı Deniz Araçları
 - Yurtiçi ve yurtdışı Silahlı İnsansız Deniz Aracı (SİDA), Kamikaze İnsansız Deniz Aracı (KİDA)

➤ **Havacılık Sistemleri Entegrasyonu:**

- Hem sivil hem de askeri hava trafik uygulamalarına yönelik seyrüsefer projeleri ile ilgili önümüzdeki süreçte ihale edilecek projelerin teklif hazırlıkları gerçekleştirilmiştir.
- Önceki yıllarda Şirket tarafından teslim edilen seyrüsefer sistemleri için yedek parça tedariki ve servis hizmetlerine yönelik çalışmalar yapılmıştır.

➤ **Diğer:**

- Şirketimizin görünürlüğünü artırmak ve ürün portföyünü tanıtmak amacıyla başta Savunma ve Havacılık Sanayiinde Küresel Stratejiler Konferansı, Çoklu Harekât Ortamında Bulut Bilişim ve Siber Savunma Konferansı, Savunma Sanayii Siber Güvenlik Buluşması ve TÜBİDER 9'uncu Siber Güvenlik Zirvesi olmak üzere toplam 5 etkinliğe katılım sağlanmıştır.

- Şirketimizin iş birliği ağını genişletmek amacıyla çeşitli yurt dışı ve yurt içi firmalar ile iş birliği ve bilgi paylaşımı anlaşmaları imzalanmış ve ürün portföyümüzün tanıtımı amacıyla 9 adet ürün gösterimi başarıyla gerçekleştirilmiştir.

3.6. SAYISAL DÖNÜŞÜM VE KURUMSAL ALTYAPI

Şirketimiz, dijitalleşmeyi stratejik bir hedef olarak belirlemiş ve tüm iş süreçlerini teknoloji odaklı bir yapıya dönüştürmek amacıyla kapsamlı bir sayısal dönüşüm süreci başlatmıştır. Bu vizyon doğrultusunda, 2021 yılında başlatılan ve 2022 yılı başında başarıyla tamamlanan SAP ERP projesi ile temel iş süreçlerinin tam entegre bir yapıya kavuşturulmasını sağlamıştır.

Bu sistemin devreye alınmasıyla, veri bütünlüğü sağlanmış, süreç şeffaflığı artırılmış ve operasyonel verimlilikte önemli kazanımlar elde edilmiştir.

Dijital dönüşümün yaratmış olduğu fırsatlar değerlendirilerek Şirketin organizasyon yapısı güncellenmiş ve verimlilik çalışması yapılmıştır.

Şirketimiz; kalite, bilgi güvenliği ve çevresel sürdürülebilirlik konularında uluslararası standartlara uyumunu, sahip olduğu ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi sertifikaları ile belgelendirmiştir.

Bu güçlü altyapının üzerine inşa ettiğimiz sürekli iyileştirme yaklaşımımız doğrultusunda, AS 9100D Havacılık ve Uzay Kalite Yönetim Sistemi denetimi başarıyla tamamlamıştır.

Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) Sertifikası yenileme denetimi sonucunda şirketimiz A seviye sertifika almaya hak kazanmıştır.

Şirketimiz TÜBİTAK TÜSSİDE tarafından geliştirilen DDX Dijital Dönüşüm Değerlendirme Modeli için başvurumuz olumlu olarak sonuçlanmıştır. Değerlendirme sonrası yapılacak çalışmalarla şirketimizin Dijital Dönüşüm Merkezi olmaya hak kazanması hedeflenmektedir.

2026 yılında Şirketimiz bünyesinde Dijital Dönüşüm Ofisi kurulması ile ilgili çalışmalar başlamıştır. Önümüzdeki dönemde sürdürülebilir değer üretebilmek için ve bu yetkinliklerin sistemlerimize bağlı bir yapıya kavuşması için dijital dönüşümü; bir

teknoloji harcaması olarak değil, sahip olduğumuz mühendislik gücünün ölçeklenebilir kullanımı için stratejik bir yatırım olarak değerlendiriyoruz.

Program dahilinde amacımız; teklif kalitemizi, teslim süre disiplinimizi ve proje kârlılığı öngörülebilirliğimizin iyileştirilmesine yönelik olarak:

- süreçlerimizde uçtan uca izlenebilirlik sağlanması,
- mühendislik kapasitemizin en verimli kullanımı,
- kurumsal bilginin kalıcılığının sağlanmasıdır.

Yol haritamızı, kaynak gerçekliğimize sadık ve aşamalı bir yaklaşımla üç aşamaya ayırdık. Yakın dönemde ERP, PLM ve Kalite Yönetim Sistemlerimiz arasında temel entegrasyonları tamamlayarak süreç kontrolünü güçlendirmeyi; orta dönemde satıştan teslimata uçtan uca dijital izlenebilirlik kurarak operasyonel hız ve esnekliği yükseltmeyi; uzun dönemde ise verinin analitik kullanımıyla farklılaşan, ölçeklenebilir bir teknoloji ortağı konumunu pekiştirmeyi hedefliyoruz.

4. DİĞER ÖNEMLİ BİLGİLER VE GELİŞMELER

a. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Vergi Kanunları kapsamında Danışmanlık ve Tam Tasdik hizmetleri alınmaktadır.

b. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Şirket Adı	Ana Faaliyet Konusu	Faaliyet Yeri	Pay Oranı (%)
Badicom Teknik Yazılım ve Arge San. Tic.A.Ş.	Bilgisayar Programlama Faaliyetleri	Ankara	93,75
İnfiniwind Yenilenebilir Enerji Üretim Yatırım A.Ş.	Yenilenebilir Enerji Yatırımları İş Geliştirme Faaliyetleri	Ankara	100

Badicom Teknik Yazılım ve Arge San. Tic. A.Ş.: Şirketimizin 16.12.2025 tarihli Yönetim Kurulunda, mevzuat hükümleri nedeniyle yapılması gereken Girişim Sermayesi Yatırım Fonu alımı veya Kuluçka Merkezinde faaliyet gösteren firmalara sermaye ortağı olunması alternatifleri değerlendirilmiştir. Bu çerçevede ortaklık alternatifinin uygun olacağına ve Şirketimiz ürünlerinde de kullanılabilecek Ar-Ge projelerinin geliştirilmesi faaliyetlerinde bulunan Badicom Teknik Yazılım ve Arge San. Tic. A.Ş. firmasına sermaye aktararak ortak olunmasına karar verilmiştir. İlgili bağlı ortaklık, yürütmekte olduğu yazılım tabanlı arayüz katman geliştirme projesi ile Hava Trafik Kontrol İletişim ürünlerimizde hem verimliliği hem de kabiliyetleri arttıracaktır.

İnfiniwind Yenilenebilir Enerji Üretim Yatırım A.Ş.: Şirketimizin stratejik hedeflerinden yenilenebilir enerji üretimi ve satışını arttırmak amacıyla, sermayesinin tamamı Onur Yüksek Teknoloji A.Ş.'ye ait olmak üzere İnfiniwind

Yenilenebilir Enerji Üretim Yatırım A.Ş'nin kurulmasına Yönetim Kurulumuzca karar verilmiştir.

Söz konusu bağlı ortaklık, başta depolamalı olmak üzere yenilenebilir enerji lisans çalışmaları, üretim tesisi komple yatırımları yapmak, mevcut lisans veya tesisleri devralmak, işletmek ve bu yönde projeler geliştirmek için ortaya çıkacak olan fırsatları değerlendirmek için kurulmuştur.

Bağlı ortaklığın sermayesi 1/4 kuruluş aşamasında ödenmiş olup, geriye kalan sermayesi nakit akışı dikkate alınarak 2 yıl içerisinde ödenecektir.

Bağlı ortaklığın sermayesi hem Şirketimizin stratejik hedefleri hem de yenilenebilir enerji üretim tesisleri için asgari sermaye yeterlilik hesaplamaları göz önüne alınarak hesaplanmıştır.

c. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır.

d. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketin mali tabloları sözleşme yapılmış olan Yeminli Mali Müşavir tarafından denetlenmektedir.

e. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Bulunmamaktadır.

f. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

g. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

2026 yılının ilk üç ayında, Şirket belirlenen bütçeler çerçevesinde faaliyetlerini tamamlamıştır.

h. Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

Olağanüstü Genel Kurul yapılmamıştır.

5. FİNANSAL DURUM

a. Mali Tablolar

BİLANÇO	31.03.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	1.294.571.649	1.300.545.472
Duran Varlıklar	2.518.954.821	2.477.595.183
TOPLAM VARLIKLAR	3.813.526.470	3.778.140.655
Kısa Vadeli Yükümlülükler	449.664.286	213.093.742
Uzun Vadeli Yükümlülükler	545.118.428	704.920.470
Özkaynaklar	2.818.743.756	2.860.126.443
TOPLAM KAYNAKLAR	3.813.526.470	3.778.140.655

GELİR TABLOSU	31.03.2026	31.03.2025
Hasılat	167.863.617	199.708.320
Brüt Kar	89.706.098	72.585.392
Esas Faaliyet Kar/Zararı	54.502.767	125.377.361
Dönem Karı/Zararı	-43.176.773	12.155.532

VARLIKLAR	31.03.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar		
Nakit ve Nakit Benzerleri	500.192.045	404.992.552
Finansal Yatırımlar	39.248.814	35.668.523
Ticari Alacaklar	137.573.297	130.362.879
Diğer Alacaklar	1.602.604	17.240.362
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	497.426.355	583.683.216
Stoklar	68.466.339	78.295.199
Peşin Ödenmiş Giderler	48.518.591	45.722.596
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	1.044.702	697.610
Diğer Dönen Varlıklar	498.902	3.882.535
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	1.294.571.649	1.300.545.472
Duran Varlıklar		
Finansal Yatırımlar	1.713.218	1.713.218
Diğer Alacaklar	126.997	139.744
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	112.890.803	112.890.803
Maddi Duran Varlıklar	1.370.299.391	1.381.403.079
Kullanım Hakkı Varlığı	45.424.327	30.177.016
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	985.997.844	948.517.929
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar	2.502.241	2.753.394
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	2.518.954.821	2.477.595.183
TOPLAM VARLIKLAR	3.813.526.470	3.778.140.655
KAYNAKLAR	31.03.2026	31.12.2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler		

Kısa Vadeli Borçlanmalar	257.614.269	12.176.811
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	49.201.177	69.291.312
Ticari Borçlar	36.415.848	46.937.752
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	47.228.622	56.391.815
Diğer Borçlar	2.549	-
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	35.793.215	7.177.879
Kısa Vadeli Karşılıklar	17.303.075	14.734.168
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.105.531	6.384.005
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	449.664.286	213.093.742
Uzun Vadeli Yükümlülükler		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	55.016.488	242.573.314
Ticari Borçlar	254.225	279.742
Diğer Borçlar	1.609.378	1.657.722
Uzun Vadeli Karşılıklar	23.776.568	18.522.881
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	464.461.769	441.886.811
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	545.118.428	704.920.470
ÖZKAYNAKLAR		
Ödenmiş Sermaye	62.830.000	62.830.000
Sermaye Düzeltme Farkları	259.697.871	259.697.871
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	1.054.402.170	1.054.402.170
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	540.500.533	538.656.261
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	50.576.388	50.576.388
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	893.688.660	1.095.013.142

Net Dönem Karı/Zararı	-43.223.253	-201.324.482
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	271.387	275.093
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	2.818.743.756	2.860.126.443
TOPLAM KAYNAKLAR	3.813.526.470	3.778.140.655

Gelir Tablosu	31.03.2026	31.03.2025
Hasılat	167.863.617	199.708.320
Satışların Maliyeti (-)	78.157.519	127.122.928
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)	89.706.098	72.585.392
BRÜT KAR (ZARAR)	89.706.098	72.585.392
Genel Yönetim Giderleri	-50.453.199	-33.830.648
Pazarlama Giderleri	-674.399	-1.301.922
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	20.479.069	90.668.368
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	-4.554.802	-2.743.829
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)	54.502.767	125.377.361
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	31.632.337	68.649.110
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-448.083	-716.705
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)	85.687.021	193.309.766
Finansman Gelirleri	0	999.349
Finansman Giderleri	-24.674.228	-16.014.444
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	-82.134.787	-124.715.934
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)	-21.121.994	53.578.737

Gelir Tablosu	31.03.2026	31.03.2025
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri	-22.054.779	-41.423.205
Dönem Vergi Gideri/Geliri	0	0
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	-22.054.779	-41.423.205
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)	-43.176.773	12.155.532
DÖNEM KARI (ZARARI)	-43.176.773	12.155.532

b. Oran Analizi

Likidite Oranları	31.03.2026	31.12.2025
Cari Oran	2,88	6,10
Asit-Test Oranı	2,62	5,50
Nakit Oran	1,20	2,07

Finansal Yapı Oranları	31.03.2026	31.12.2025
Kaldıraç Oranı	0,26	0,24
Finansman Oranı	2,83	3,12
Borç/ Öz sermaye	0,35	0,32

Karlılık Oranları	31.03.2026	31.03.2025
Brüt Satış Karı / Net Satışlar	% 53	% 36
Esas Faaliyet Karı / Net Satışlar	% 32	% 63
Net Dönem Karı / Net Satışlar	-% 26	% 6

c. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Yoktur.

d. Yatırımlardaki Gelişmeler, Teşviklerden Yararlanma Durumu, Yararlanılmışsa Ne Ölçüde Gerçekleştirildiği

Şirket SSB'nin Nitelikli Personel Kredi Destek Programı çerçevesinde, destek almış olup, kredi kullanımları başlamıştır.

e. Şirket Faaliyetlerini Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Şirketin finansal performans raporları uygulanmakta olan enflasyon muhasebesinden etkilenmektedir.

f. Dönem İçerisinde Esas Sözleşme'de Yapılan Değişiklikler

Şirketimizin Esas Sözleşmesinin 9. Maddesinin tadil edilmesine karar verilmiş olup, SPK başvurusu yapılmıştır. (<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1561971>)

g. Bilanço Sonrası Diğer Gelişmeler

Şirketimizin 62.830.000-TL çıkarılmış sermayesinin, 375.000.000-TL'lik kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, %300 oranında iç kaynaklardan bedelsiz olarak 188.490.000-TL artışla 251.320.000-TL'ye yükseltilmesine karar verilmiş olup Sermaye Artışı gerçekleştirilerek SPK'ya başvuru yapılmıştır. (<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1591002>)

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

Şirketin Yönetim Kurulu, risk yönetim çerçevesinin belirlenmesinden ve gözetiminden genel olarak sorumludur. Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetimi politikalarını geliştirmek ve izlemekle sorumlu olan Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni kurmuştur.

Risk yönetimi politikaları ve sistemleri, Şirket'in faaliyetleri ile piyasa şartlarındaki değişiklikleri yansıtacak şekilde düzenli olarak gözden geçirilir. Şirket, eğitimler ve yönetim standart ve prosedürleri vasıtasıyla, tüm çalışanların rol ve sorumluluklarını anladığı disiplinli ve yapıcı bir kontrol ortamı geliştirmeyi hedeflemektedir.

Teknoloji ağırlıklı bir sektörde faaliyet gösteren Şirket, yatırım ve projelerini dengeli bir şekilde finanse etmektedir. Kur, likidite ve faiz oranı riski, pozisyonları ve piyasadaki gelişmeler düzenli olarak takip edilmektedir.

Gelecekte döviz kurunun değerinde yaşanabilecek dalgalanmalar sonucunda varlık ve yükümlülüklerde meydana gelebilecek değişiklikler için; döviz pozisyon açığı ve fazlasını asgari seviyede tutarak döviz kurundaki dalgalanmaların etkisini en aza indirmeyi, sözleşmelerin maliyetinde ağırlıklı olan para birimine göre sözleşme para biriminin belirlenmesi ve sözleşmeler kapsamında alt yüklenicilerle ana sözleşme para birimi cinsinden sözleşme imzalanması gibi uygulamalar yapılmaktadır.

Likidite riskine karşın, tahmini ve fiili nakit akışlarını düzenli olarak takip etmekte ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervlerinin devamlılığını sağlamaktadır.

Faiz riskine karşın, varlık ve yükümlülüklerde meydana gelebilecek olan değişikliklerden kaynaklı faiz riskini yönetebilmek için sabit faizli işlemler yapmakta, gerek olması durumunda da finansal türev araçlardan yararlanmaktadır.

Alınan önlemler ve bunların sonuçlarının değerlendirilmesi adına Kredi Derecelendirme Raporu hazırlanmış olup, 24/12/2025 tarihinde sonuçlanan raporda

Şirketin Kredi Notu;

<i>Uzun Vadeli Ulusal Not</i>	<i>:</i>	<i>(TR) AA</i>
<i>Kısa Vadeli Ulusal Not</i>	<i>:</i>	<i>(TR) A1</i>
<i>Görünüm</i>	<i>:</i>	<i>Stabil</i>

olarak derecelendirilmiştir.

Pazar kaynaklı risklerin stratejik hedefler ile uyumlu bir metodoloji çerçevesinde analizi ve önceliklendirilmesi ile operasyonel ve finansal kârlılık hedeflerine ulaşılması desteklenmektedir.

Bu bağlamda, bakiye siparişlerini büyütmeyi, ihracatını artırmayı ve yenilenebilir enerji yatırımlarında yer almayı hedeflemekte olup, satış yaptığı coğrafi bölgeleri, müşteri portföyünü ve faaliyet gösterdiği sektörleri çeşitlendirmektedir. Pazar payını artırmak ve yeni ürün/hizmet sunabilmek için yurt içinde ve yurt dışında şirket birleşmeleri/satın almaları için fırsatları değerlendirmekte ve iş geliştirme faaliyetlerini başarıyla sürdürmektedir.



Kamuoyuna Saygılarımızla Arz Ederiz

Merkez Ofis / AR-GE Merkezi

Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39-41
06800 Çankaya Ankara TÜRKİYE
t. +90 312 235 15 50 f. +90 312 235 15 40
www.onur.net info@onur.net
yatirimci.iliskileri@onur.net

Osmaniye GES

Kalecik Köyü Küme Evleri Hasانبeyli
Osmaniye TÜRKİYE
t. +90 312 235 15 50 f. +90 312 235 15 40
www.onur.net info@onur.net
yatirimci.iliskileri@onur.net

Kahramanmaraş GES

Kuyumcular Mah. Türkoğlu Kahramanmaraş
TÜRKİYE
t. +90 312 235 15 50 f. +90 312 235 15 40
www.onur.net info@onur.net
yatirimci.iliskileri@onur.net