



FAALİYET RAPORU 2025

2025 Yılı 3 Aylık Ara Dönem Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER.....	1
1. GENELBİLGİLER	2
1.1. ŞİRKETİN SERMAYE ORTAKLIĞI YAPISI	2
1.2. ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI	3
1.3. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER.....	4
1.4. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER	5
1.5. YÖNETİM KURULUNA İLİŞKİN BİLGİLER	6
1.5.1. 01.01.2025-31.03.2025 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Yönetime Sağlanan Mali Haklar	6
2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	7
2.1. FAALİYET KONUSU	7
2.2. ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE SEKTÖR İÇİNDEKİ KONUMUNA İLİŞKİN BİLGİLER.....	8
2.2.1. Savunma Sanayii Sektörü	8
2.2.2. Yenilenebilir Enerji Teknolojileri	8
3. FAALİYET KONULARI ÖZET BİLGİLER	9
3.1. İLETİŞİM VE HAVACILIK ÇÖZÜMLERİ	9
3.1.1. Ses Haberleşme Sistemleri Ürün Grubu Faaliyetleri	9
3.1.2. Veri Haberleşme Sistemleri Ürün Grubu Faaliyetleri	11
3.1.3. Havacılık Sistemleri Entegrasyonu Grubu Faaliyetleri	12
3.2. YENİLENEBİLİR ENERJİ TEKNOLOJİLERİ GRUBU FAALİYETLERİ	13
3.2.1. Karbon Sertifikası	14
3.3. SATIŞ SONRASI DESTEK	15
3.4. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ	16
3.5. SAYISAL DÖNÜŞÜM VE KURUMSAL ALTYAPI	17
4. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR	18
5. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	18
6. FİNANSAL DURUM	20
7. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ	23

1. GENELBİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem	01.01.2025-31.03.2025
Şirket Unvanı	ONUR YÜKSEK TEKNOLOJİ A. Ş.
Ticaret Sicil No	81732
Şirket Merkez Adresi	Mutlukent Mah. 1942. Cad. No:39 Çankaya/Ankara
Telefon (Yatırımcı İlişkileri)	(0850) 2206687
Web Adresi	www.onur.net
KEP Adres	onurmuhendislikas@hs01.kep.tr
Mail Adresi	yatirimci.iliskileri@onur.net

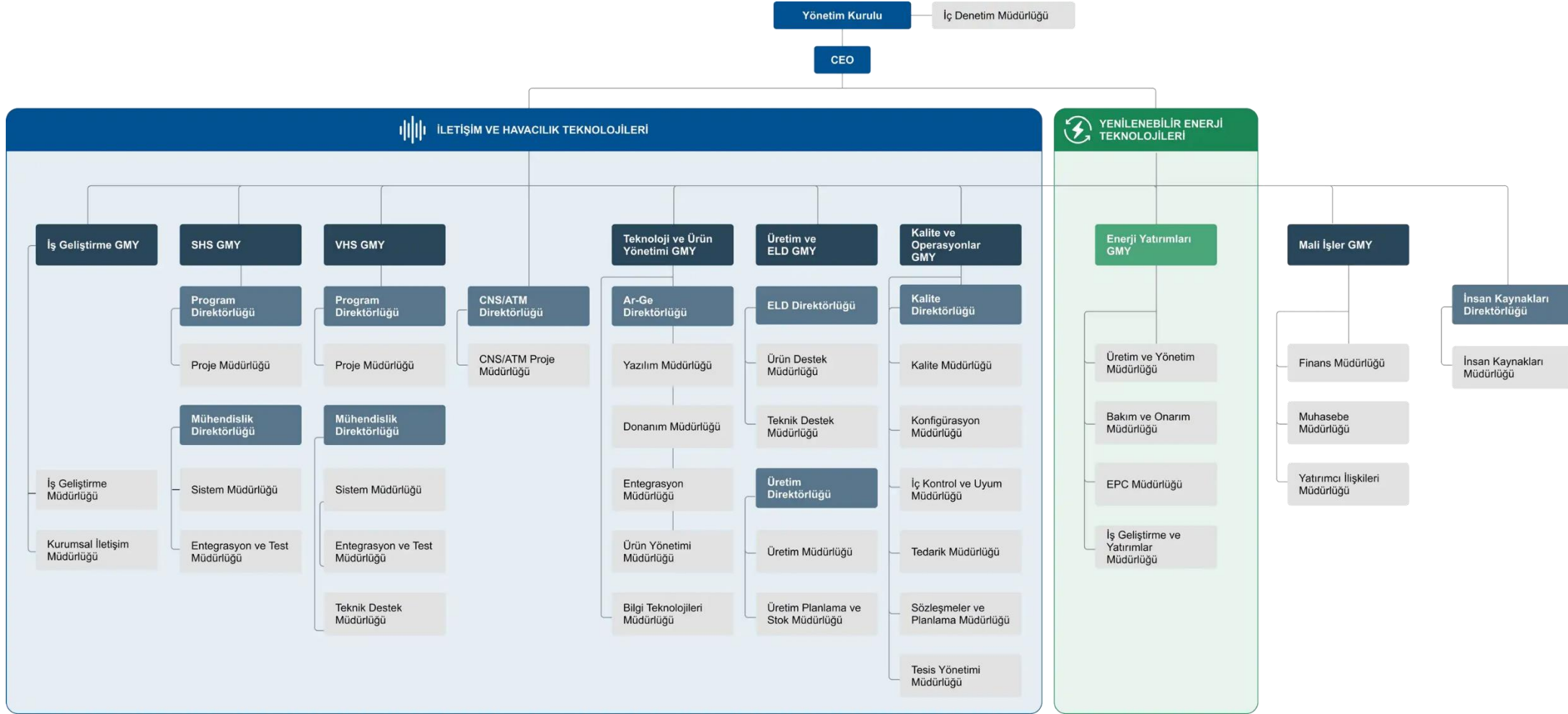
1.1. ŞİRKETİN SERMAYE ORTAKLIK YAPISI

a) Sermayesi	62.830.000 TL
b) Kayıtlı Sermaye	375.000.000 TL

c) Ortaklık Yapısı

Adı Soyadı	Pay Grubu	Ortaklık Yapısı	
		(TL)	(%)
Cengiz DEDE	A	2.000.000	3,18
	B	7.300.000	11,62
Noyan Burçin DEDE	A	1.500.000	2,39
	B	11.900.000	18,94
Tolga DEDE	A	1.500.000	2,39
	B	11.900.000	18,94
Zeynep DEDE ZÜLFİKAR	B	6.250.000	9,95
Nurgül DEDE	B	750.000	1,19
Halka Açık	B	19.730.000	31,40
TOPLAM		62.830.000	100

1.2. ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI



1.3. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	İmtiyazlı	1,00	5.000.000	7,96
B	Hamiline	İmtiyazsız	1,00	57.830.000	92,04
			TOPLAM	62.830.000,00	100,00

Şirket sermayesi A ve B grubu paylara bölünmüştür. A grubu paylar nama yazılı olup, B grubu paylar hamiline yazılıdır.

Şirket esas sözleşmesinin “Genel Kurul” başlıklı 9. maddesine göre genel kurul toplantılarında (A) Grubu pay sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir (B) Grubu pay sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

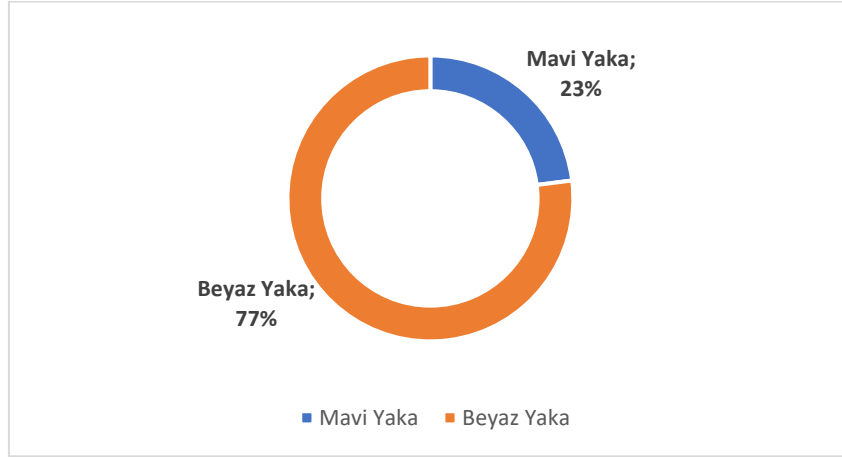
(B) Grubu Paylara herhangi bir imtiyaz tanınmamıştır.

Şirket esas sözleşmesinin “Şirket’in Temsili, Yönetim Kurulu ve Süresi” başlıklı 7. maddesine göre yönetim kurulu üyelerinin ½’si (A) Grubu pay sahipleri arasından veya gösterecekleri adaylar arasından seçilebilmektedir. Yönetim kurulu üye sayısı en az 5 (beş) en fazla 7 (yedi) kişiden oluşur. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi (A) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. (A) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

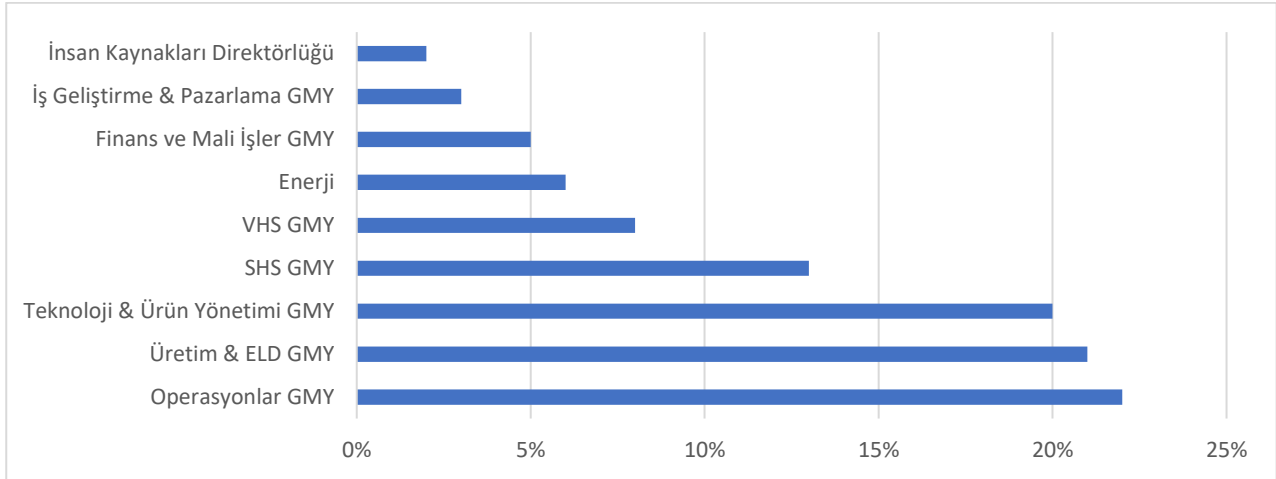
Yönetim Kurulu Başkanı (A) Grubu Pay sahiplerinin Yönetim Kurulu üyeliği için önerdiği adaylar arasından atanır. Yönetim Kurulu Başkanı’nın, eşitlik durumunda belirleyici oy verme hakkı bulunmamaktadır.

1.4. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla ONUR personel sayısı 189 kişidir. Bünyemizde görev alan personelin 77%'si beyaz yaka, 23%'ü mavi yakadır.



Şirket çalışanlarının 8%'i VHS Genel Müdür Yardımcılığına bağlı, 13%'ü SHS Genel Müdür Yardımcılığına bağlı, 20%'si Teknoloji & Ürün Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığına bağlı, 21%'i Üretim & ELD Genel Müdür Yardımcılığına bağlı, 22%'si Operasyonlar Genel Müdür Yardımcılığına bağlı, 5%'i Finans ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığına bağlı, 2%'si İnsan Kaynakları Direktörlüğüne bağlı, 3%'ü İş Geliştirme & Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığına bağlı, 6%'sı Yenilenebilir Enerji Teknolojilerine bağlı gruplarından oluşmaktadır.



OYT bünyesinde çalışanlarımızın sürekli gelişimini destekleyen bir kültür inşa etmeye devam etmekteyiz. Alan uzmanlığına yönelik ve gelişime dayalı kariyer yönetim altyapımız çerçevesinde 2025 yılının ilk çeyreğinde çalışan başına 12 saatlik eğitim ortalamasına ulaşılmıştır. Bu yatırımlar planlı Ar-Ge çalışmaları ve yüksek teknoloji ürün gamı ile birleştiğinde şirketin rekabetçiliğini sürdürülebilir kılmaktadır.

Yukarıda belirtilen İnsan Kaynakları Yönetimi yaklaşımı ile dönemsel çalışan devir oranı %4 seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu oranın düşüklüğü; kurum içi bilgi birikiminin korunması, ekipler arası güçlü iş birliği ve operasyonel verimliliğin artması gibi birçok avantajı beraberinde getirmektedir.

1.5. YÖNETİM KURULUNA İLİŞKİN BİLGİLER

Yönetim Kurulu Başkan, Başkan Yardımcısı ve Üyelerinin, görev süresi başlangıç tarihi 29.05.2024 olup görev süresi bitiş tarihi 29.05.2026' dır.

Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Şirket işleri ve idaresi, genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri dairesinde en az 5 üyeden oluşturulacak yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu Üyeleri en fazla 3 yıl için seçilebilmektedir. Seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu Üyeleri yeniden seçilebilmektedir. Genel kurul lüzum görürse yönetim kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

Yönetim kuruluna Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerinde ("Kurumsal Yönetim İlkeleri") belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar gözetilerek yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri başka şirketlerin de Yönetim Kurulu Üyeliği'ni gerçekleştirebilmekte olup, Yönetim Kurulu Üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlem nedeniyle rekabet yasağı bulunmamaktadır.

Şirket yönetim kurulu 01.01.2025-31.03.2025 tarihleri arasında toplam 3 adet yönetim kurulu toplantısı yapmış olup, toplantıya katılım oranı %60'dır.

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5 numaralı maddesi gereği, "Denetimden Sorumlu Komite", "Riskin Erken Saptanması Komitesi" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi'nin oluşturulup görev tanımlarının belirlenmesine; ayrı bir "Aday Gösterme Komitesi'nin ve "Ücret Komitesi'nin oluşturulmayıp, bu komitelerin görevlerinin "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmesi Yönetim Kurulumuz tarafından değerlendirilmekte olup, söz konusu komitelerin yapılacak ilk genel kurula kadar kurulması ve çalışma prensiplerinin belirlenmesi planlanmıştır.

1.5.1. 01.01.2025-31.03.2025 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Yönetime Sağlanan Mali Haklar

Şirket yönetim kurulu 5 kişiden oluşmakta olup, yönetim kurulu üyelerine huzur hakkı ödenmektedir. 01.01.2025-31.03.2025 döneminde yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere ödenen ücretler ve sağlanan menfaatlerin toplamı 9.204.738,96 TL'dir.

2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2.1. FAALİYET KONUSU

Şirket gerek sivil gerek savunma sanayine yönelik ses ve veri haberleşme sistemleri üretimi yapmaktadır.

- Bu kapsamda uluslararası standartlara uyumlu;
- Yüksek teknoloji donanım ürünlerinin tasarımı,
- Geliştirilen sistemlere yönelik yazılımların geliştirilmesi,
- Geliştirilen ürünlerin üretimi,
- Sistemlerin kurulumu ve hizmete verilmesi,
- Satış sonrası destek hizmetlerinin sağlanması,
- Ana uzmanlık alanlarındaki ürünlere yönelik AR-GE çalışmalarının yürütülmesi,

faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

Şirket bunun yanında, yenilenebilir enerji (GES ve RES) üretim tesislerine ilişkin teknolojiler geliştirilmesi, santral sahası ve proje geliştirilmesi, satın alma ve yapım faaliyetlerinin anahtar teslimi ve bu kapsamda yatırımlar yapılması, enerji üretim tesislerinin işletilmesi ve elektrik üretiminden gelir elde edilmesi konularında da faaliyetler yürütmektedir.

Şirket'in uzmanlık alanları aşağıdaki gibidir:

- İletişim ve Havacılık Teknolojileri
 - Ses Haberleşme Sistemleri
 - Askeri/Sivil Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri
 - Platformlar (Hava, Deniz ve Kara Araçları) için Entegre Ses Haberleşme Sistemleri
 - Ulaştırma Sistemleri için Ses Haberleşme ve Kayıt Sistemleri
 - Diğer Komuta Kontrol Uygulamaları (Radar Sistemleri, Elektronik Harp Sistemleri, vb)
 - Satışı Yapılmış Sistemlere İlişkin Bakım ve Destek Projeleri
 - Veri Haberleşme Sistemleri
 - Hareketli Platformlar (Hava, Deniz ve Kara Araçları) için Entegre Veri Haberleşme Sistemleri
 - İnsansız Sistemler (Silahlı ve Silahsız; İnsansız Hava Aracı, İnsansız Deniz Aracı, İnsansız Kara Aracı) için Entegre Veri Haberleşme Sistemleri
 - Akıllı Veri Yönlendirme Sistemleri
 - Kablosuz İletişim Sistemleri
 - Havacılık Sistemleri Entegrasyonu Projeleri
- Yenilenebilir Enerji Teknolojileri
 - Elektrik Üretimi ve Ticareti Amaçlı GES ve RES Yatırımları
 - Lisanssız GES Tesisleri
 - Lisanslı Enerji Depolamalı GES ve RES Tesisleri
 - Santral Sahası ve Proje Geliştirme
 - GES Tesisleri İçin Anahtar Teslimi EPC Hizmetleri
 - GES Tesisleri İçin Güneş Takip Sistem Çözümleri Tasarım ve Üretimi

2.2. ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE SEKTÖR İÇİNDEKİ KONUMUNA İLİŞKİN BİLGİLER

2.2.1. Savunma Sanayii Sektörü

Güvenlik ihtiyacı hem bireylerin hem de toplumların temel ihtiyaçlarından olup, sosyal devlet ilkesi gereği devletlerin, ulus bütünlüğünü koruması ve ülke güvenliğini sağlaması gerekmektedir. Söz konusu gereklilik; son dönemde artan jeopolitik gerilimler, birçok ülkede devam eden terörizmle mücadele çalışmaları ve ülkeler arasında savaş boyutuna taşınmış gerginlikler nedeniyle her geçen gün artmaktadır. Buna paralel olarak ülkeler savunma sanayii bütçelerini ve ülkelerinde bu sektörde faaliyet gösteren firmalara desteklerini artırmışlardır. Savunma sanayii sektöründe dışa bağımlılıktan kurtulmak stratejik öneme sahiptir ve bu bağlamda ülkelerin kamu harcamalarının önemli bir bölümü silahlanma, askeri teçhizat (iletişim ve haberleşme teknolojileri de dahil) ve mühimmata yöneliktir.

Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının yayınladığı Orta Vadeli Program (2025-2027)'da savunma sanayiine geniş yer verilmiş olup;

- Sanayide yapısal dönüşüm kapsamında; savunma sanayii alanında Ar-Ge çalışmaları yürütülerek yüksek katma değerli ürünlerin yerli üretiminin sağlanması,
- Beşerî sermaye ve beceri uyumu kapsamında; Savunma sanayii, yapay zekâ, siber güvenlik, temiz ve sürdürülebilir enerji ile uzay teknolojileri gibi stratejik alanlarda nitelikli işgücü yetiştirmeye yönelik kamu-üniversite-özel sektör iş birliği programlarının hayata geçirilmesi, planlanmıştır.

2025 yılı bütçesinde savunma ve güvenlik sektörü için 1.608.000.000.000 TL ödenek tahsis edilmiş olup, bir önceki yıla göre %80 artış sağlanmıştır. Söz konusu artışın etkisi ile gerek ana yüklenici gerek alt yüklenici olarak yürütülmesi planlanan projelere yönelik teklif çalışmalarında ciddi bir artış gözlemlenmektedir.

2.2.2. Yenilenebilir Enerji Teknolojileri

Dünya nüfusunun artışına ve ekonomilerdeki büyümeye paralel olarak her geçen yıl küresel enerji ihtiyacı artmaktadır. Elektrik üretiminde ağırlıklı olarak kullanılan fosil yakıtlar, sürdürülebilirlik politikaları gereği her geçen yıl elektrik üretimindeki payını kaybetmektedir. Küresel ısınma sorunu ve karbon salınımının azaltılması zorunluluğuna paralel olarak da yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelim ivme kazanarak artış göstermektedir.

Şirketimiz, söz konusu sektörde yatırım çalışmalarına devam etmekte olup, halka arzdan elde edilen gelirin %52,50'sini kullanılacağı şekilde çalışmalarına devam etmektedir.

3. FAALİYET KONULARI ÖZET BİLGİLER

3.1. İLETİŞİM VE HAVACILIK ÇÖZÜMLERİ

3.1.1. Ses Haberleşme Sistemleri Ürün Grubu Faaliyetleri



Savunma Sanayii Başkanlığı ile OYT arasında imzalanmış sözleşmeler kapsamında Türk Silahlı Kuvvetleri'nin çeşitli unsurlarının görevlerinin ifası açısından önemli komuta kontrol ihtiyaçlarına yönelik ses haberleşme ve kayıt sistemleri teslimatları proje takvimlerine uygun bir şekilde devam ettirilmiştir.

Benzer şekilde, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı şirketleri tarafından (ASELSAN, TUSAŞ vb.) Savunma Sanayii Başkanlığı için yürütülen çeşitli insansız ve insanlı hava araçları, radar ve elektronik harp projelerine yönelik teslimatlar planlandığı şekilde yürütülmüştür.

DHİM için yürütülen ve Çukurova Havalimanında kullanılacak olan ses haberleşme ve kayıt sistemlerinin kurulum, entegrasyon ve kabul faaliyetleri tamamlanmış, sistemler devreye alınmıştır.

2025 Yılı ilk çeyreğinde, Ses Haberleşme Sistemleri kapsamında aşağıdaki projelerle ilgili sözleşmeler imzalanmış ve proje çalışmaları başlatılmıştır:

- Askeri hava platformlarının görev-kritik komuta kontrol haberleşme ihtiyaçları için muhtelif haberleşme sistemleri tedarigi,
- Sivil havalimanlarının hava trafik yönetimine yönelik görev kritik haberleşme sistemleri tedarigi,
- Taktik hava trafik kontrol unsurlarına yönelik görev kritik haberleşme sistemi tedarigi,

Şirket genelinde devreye alınan AS-9100 kalite güvence standartları çerçevesinde güncellenen süreçlerimiz 2025 Yılı ilk çeyrek sonu itibarı ile devreye alınmış, yürütülmekte olan projelerin takip, koordinasyonu ve raporlamaları konusunda iyileştirmeler yapılmıştır.

Ses Haberleşme projelerinin entegrasyon ve test faaliyetleri için yeni ve güçlendirilmiş bir "TestBed" alanı şirket bünyesinde oluşturulmuş, projelerin donanım ve yazılım testlerinin daha hızlı ve yapısal bir şekilde yürütülmesine başlanmıştır.

2025 ilk çeyrek iş geliştirme çalışmaları kapsamında;

- Devlet Hava Meydanları İşletmesi hava trafik yönetimi, Askeri Görev Hava Araçları ve Komuta Kontrole yönelik Ses Haberleşme Sistemleri tedariki için 3 (Üç) adet sözleşme imzalanmıştır,
- Savunma Sanayi Bakanlığı tarafından, Türk Silahlı Kuvvetlerine ilişkin çeşitli unsurların komuta kontrol ihtiyaçlarına yönelik çeşitli projelerde OYT tarafından teslim edilen ses haberleşme ve kayıt sistemlerinin yaygınlaştırılması için iş geliştirme faaliyetlerimiz devam etmektedir,
- Savunma Sanayii Bakanlığı tarafından yürütülen çeşitli radar ve elektronik harp projelerinde firmamız tarafından teslimatı yapılmış olan ses haberleşme ve kayıt sistemlerinin yaygınlaştırılması için çeşitli yüklenici adayları ile görüşmelerimiz devam etmektedir,
- TSK envanterinde kullanılan bazı İnsansız Hava Araçlarının askeri hava sahasına entegrasyonu için ihtiyaç duyulan ses haberleşme ve kayıt sistemleri için ilgili platform üreticisi firma ile çalışmalarımız başlamıştır,
- Sivil havacılık ve Enerji Dağıtım/İletim Sistemleri tarafındaki ses haberleşme ihtiyaçları kapsamında çeşitli yurtiçi ve yurtdışı projeler takip edilmekte ve gerekli girişimlerde bulunmaktadır, Türkiye’de yerleşik ana yükleniciler tarafından yurtdışındaki çeşitli sivil ve askeri komuta kontrol projelerinde OYT tarafından üretilen ses haberleşme ve kayıt sistemlerinin kullanımı için iş geliştirme faaliyetleri yapılmaktadır, Ülkemizde ve yurtdışı projelerde kullanılmak üzere çeşitli deniz platformlarında OYT tarafından üretilen ses haberleşme sistemlerin kullanımı için ana entegratör firmalar ile görüşmeler devam etmektedir,
- Dost ve müttefik bir ülkenin askeri hava sahası yönetimi için halen kullanılmakta olan ses haberleşme ve kayıt sistemlerimizin aynı ülkede yaygınlaştırılması kapsamında iş geliştirme faaliyetleri devam etmektedir,
- Türkiye genelinde aktif olarak hava trafik kontrolü için kullanılmakta olan sistemlerimizin kullanım ömrünün arttırılması kapsamında yüksek hacimli bir çerçeve bakım destek sözleşmesi imzalanması için teklif çalışmaları devam etmektedir.

3.1.2. Veri Haberleşme Sistemleri Ürün Grubu Faaliyetleri



Savunma Sanayii Başkanlığı ile OYT arasında imzalanmış sözleşmeler kapsamında, Türk Silahlı Kuvvetleri'nin veri haberleşme sistemlerine yönelik projelerimizdeki teslimatlar, takvimlerine uygun bir şekilde devam ettirilmiştir.

Benzer şekilde, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı şirketleri ve tersaneler tarafından Savunma Sanayii Başkanlığı için yürütülen çeşitli insansız deniz araçları projelerine yönelik teslimatlar planlandığı şekilde yürütülmüştür.

Savunma Sanayii Başkanlığı ile, 2019 yılında ses ve veri haberleşme sistemlerine yönelik imzalanan "Sahil-Net Deniz Faz-1" projesine ilişkin teslimatlar başarılı bir şekilde tamamlanmıştır.

2025 ilk çeyrek iş geliştirme çalışmaları kapsamında;

- Sahil-Net Deniz Sisteminin devamı ve bir parçası olacak şekilde çalışmak üzere Türkiye'de yerleşik bir sistem entegratörü ile firmamız tarafından üretilen Kablosuz Veri İletişim Sistemi Tedariği Sözleşmesi imzalanmıştır. Teslimatların 2025 yılı içerisinde tamamlanması planlıdır.
- İnsansız Deniz Araçlarında kullanılmak üzere ağ yönetim sistemini kapsayan Entegre Veri Haberleşme Sistemi Projesi başlatılmıştır.
- Sahil-Net Deniz Projesi Faz-2 kapsamında Savunma Sanayii Başkanlığı ile sözleşme görüşmelerine devam edilmiştir.
- Firmamız tarafından geliştirilen Genişbant Kablosuz Veri iletişim sistemlerinin yine ülkemizde üretilen dönerkanatlı (helikopter) bir platformda kullanılmasına yönelik projeye devam edilmektedir. Ayrıca, ürünün farklı tipte helikopterlerde kullanılmasına yönelik olarak platform entegratörleri ve son kullanıcılar ile görüşmeler devam etmektedir.
- İnsansız Kara Araçları için geliştirilen ilk grup veri haberleşme sistemlerinin teslimleri başarıyla tamamlanmıştır.
- Platform üreticileri ve entegratör firmalar ile birlikte, insansız sürü sistemlerine yönelik veri haberleşme test ve gösterimleri yapılmıştır.

3.1.3. Havacılık Sistemleri Entegrasyonu Grubu Faaliyetleri



Havacılık Sistemleri Entegrasyonu (HSE) Grubu 2025 yılının ilk çeyreği boyunca sivil havacılık alanında seyrüsefer sistemleri projelerine yönelik çalışmaları planlı bir şekilde yürütmüştür.

"ILS/DME Sistemleri Temini ve Tesisi İş'i" projesi kapsamında, 5 (beş) havalimanında toplam 7 (yedi) sistemin geçici kabul işlemleri başarıyla tamamlanmış ve sistemler DHMİ (İdare)'ye teslim edilmiştir.

"Sabiha Gökçen Havalimanı ILS/DME Sistemleri Temini ve Tesisi İş'i" projesi kapsamında, 3 (üç) sistemin geçici kabul işlemleri başarıyla tamamlanmış ve sistemler İdare'ye teslim edilmiştir.

2025 ilk çeyrek iş geliştirme faaliyetleri kapsamında:

- Önceki yıllarda OYT tarafından teslim edilen seyrüsefer sistemleri için yedek parça tedariki ve servis hizmetlerine yönelik çalışmalar yapılmıştır.
- Hem sivil hem de askeri hava trafik uygulamalarına yönelik seyrüsefer projeleri ile ilgili önümüzdeki süreçte ihale edilecek projelerin teklif hazırlıkları gerçekleştirilmiştir.

3.2.YENİLENEBİLİR ENERJİ TEKNOLOJİLERİ GRUBU FAALİYETLERİ



OYT, güneş enerjisi santrallerinin projeleri kapsamında, yatırım finansmanı sağlanması da dahil olmak üzere anahtar teslimi EPC (mühendislik, tedarik ve kurulum) hizmetlerini sağlamış ve tesisleri 2018 yılı başında devreye almıştır.

Hali hazırda sahipliği ve işletmesi OYT’de bulunan toplam 11,45 MWp kurulu güçte iki adet GES tesisinde, Şirket bünyesinde tasarlanan ve yerli olarak geliştirilip üretilen tek eksen güneş takip sistemleri kullanılmaktadır. Bu tip güneş takip sistemleri, sabit açılı sistemlere oranla elektrik üretim verimi ve tesis kapasite faktörünü arazi koşullarına bağlı olarak %15-25 oranında artırmaktadır. GES santrallerimiz 2025 yılının ilk çeyreğinde 4.132.755 kW elektrik üretimi yapmıştır.

Yukarıda bahsedildiği üzere üretim yapmakta olduğumuz tesislerin tüm EPC (mühendislik, tedarik ve kurulum) hizmetleri tarafımızca yapılmıştır. Gelir çeşitliliğinin ve hasılatın artırılması hedeflerimiz çerçevesinde, edinilmiş olan bu yetkinlik ile bu konuda başka kurum ve kuruluşlara hizmet verilmesi için çalışmalara başlanmıştır. Bu kapsamda bir vakıf üniversitesinin iç tüketimine yönelik olarak almayı planladığı Güneş Enerjisi Santralinin EPC sözleşmesi için görüşmelere başlanmış olup, 2025 yılının Ocak ayında 12.400.000 USD mertebesinde sözleşme imzalanmıştır. İlgili sözleşmeye konu işin süresi de aynı takvim yılında tamamlanacak olup, hasılatı etkisi kısa vadede görülecektir.

3.2.1. Karbon Sertifikası



OYT olarak, 11,45 MW'lık güneş enerjisi santralimiz için Global Carbon Council (GCC) standardı kapsamında karbon sertifikası alınması için bir emisyon azaltımı planı ilgili kuruma sunulmuştur. Değerlendirme aşamasında olan başvurumuz, iklim değişikliğine karşı küresel çabalara anlamlı bir katkıda bulunmak üzere planlanmış ve tasarlanmıştır.

Söz konusu başvuru onaylandığında yıllık 14.004 ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) azaltım sağladığımızın sertifikaya bağlanması beklenmektedir. Elde edilecek karbon sertifikaları 2025 yılında piyasaya sunulacağı öngörülmektedir.

Bu sertifikaların, karbon ayak izlerini azaltmak ve sürdürülebilirlik hedeflerine katkıda bulunmak isteyen kuruluşlar için önemli bir kaynak oluşturacağı görülmektedir.

Sertifikalar için kesin bir fiyat beklentisi bulunmamakla birlikte, bu durum henüz karbon fiyatlandırmasına ilişkin bir düzenlemenin ülkemizde hazırlanmamış olmasından kaynaklanmaktadır.

3.3. SATIŞ SONRASI DESTEK

Gerek Savunma Sanayi Başkanlığı gerekse ASELSAN ve TUSAŞ ile imzalanmış sözleşmeler çerçevesinde Türk Silahlı Kuvvetleri'nin ve Sahil Güvenlik Komutanlığı'nın kullanımına sunulan sistemler ile Devlet Hava Meydanları İşletmesi envanterinde yer alan 20 havalimanında kullanılmakta olan sistemlere ve Meteoroloji Genel Müdürlüğü bünyesindeki sistemlere garanti dönemi ve sonrasındaki dönemde yedek parça temin ile bakım-onarım onarım desteği verilmeye devam edilmektedir.

Yurtdışında 10'a yakın ülkede, yurtiçinde 100'den fazla unsurda yer alan 200'ün üzerinde sistemin satış sonrası destek faaliyeti kapsamında müşterilere 7/24 hizmet verilmektedir.

Ayrıca, teknolojik gelişmeler ışığında müşteri ihtiyaçlarını karşılamak üzere eski sistemlerin yeni donanım ve yazılımlar ile modernize edilmesi yönündeki çalışmalara da başlanmış olup bu yönde de müşteriler ile görüşmeler devam etmektedir.

Garanti dönemi sona ermiş bazı sistemler için önceki dönemlerde imzalanmış olan Bakım Destek Sözleşmelerinin yenilenmesi/uzatılması ve son dönemde garanti süreci tamamlanmış olan sistemler için de benzer Bakım Destek Sözleşmelerinin imzalanması kapsamında çalışmalar sürmektedir.

Bakım Destek Sözleşmelerinin yanı sıra tüm müşterilerimiz ile satış sonrası destek sürecinde sürekli irtibat halinde kalınmakta ve çağrı bazlı bakım/onarım hizmeti ile yedek parça tedarik desteği de verilmektedir.

Satış Sonrası Destek konusundaki çalışmalarımız ve pazarlama faaliyetleri ile, Şirketin bu yetkinliğinin hasılatı, gelir çeşitliliğine ve nakit akışına olumlu etkisi artarak devam etmektedir.

3.4. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ



2025 Yılı ilk çeyreğinde şirketimiz bünyesinde yürütülen Ar-Ge faaliyetleri kapsamında,

- 2024 Yılında yapılmış olan altyapı ve personel yatırımları neticesinde oldukça güçlü hale gelen Ar-Ge Direktörlüğü bünyesinde 2025 ilk çeyrek sonu itibarı ile 16 farklı ürün ve teknoloji geliştirme projesi ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.

Söz konusu projelerin 2 tanesinin prototipleme ve seri üretim öncesi testleri 2025 yılı ilk çeyrek itibarı ile tamamlanmıştır.

Yine söz konusu projelerin 9 tanesi 2025 ikinci çeyrek itibarı ile seri üretim öncesi test ve doğrulama aşamasını geçmiş olacaktır.

Ar-Ge Direktörlüğü bünyesinde şirketimizin AS-9100 kalite uygulamaları gereği olan süreçler devreye alınmış, 2024 yılı içinde oluşturulmuş olan Programlar Direktörlüğü'nün yapılanması büyük oranda tamamlanmıştır. Bu sayede, ürün ve teknoloji geliştirme projeleri uygun standartlarda takip ve koordine edilmeye başlanmıştır.

2025 Yılı ilk çeyreğinde;

- Ürün ailemizin yeni nesil donanım ve yazılım teknolojilerini içeren sürümlerinin geliştirilmesine yönelik olarak 5 yeni Ar-Ge projesi başlatılmıştır.
- Ürünlerimizin taktik sahada kullanımı sonrasında, özellikle insansız sistemlerde kullanıma yönelik gelen talepler çerçevesinde geniş bant kablosuz iletişim sistemleri başta olmak üzere, ürün ailemizde yer alan çeşitli donanımlarda ürün çeşitliliğini arttırmaya yönelik Ar-Ge projelerinden 1 tanesi tamamlanmıştır.
- İnsansız Kara Araçları için geniş bant kablosuz iletişim sistemine ilişkin gerçek saha koşullarında müşteri ile birlikte testleri başarı ile tamamlanmış, seri üretim aşamasına geçilmiştir. Bu konudaki ürün teslimatları başlamıştır.
- Ürün ailemizin yeni nesil Bilgi Güvenliği ve Siber Güvenlik ürünleri ile desteklenmesini amaçlayan 2 yeni Ar-Ge projesinden 1 tanesi ikinci çeyrek başı itibarı ile tamamlanmış olacaktır. Diğer projenin ise, 2025 sonu itibarı ile tamamlanması planlıdır.
- Ürünlerimizin çeşitli uluslararası standartlara uyumluluğu ile ilgili çalışmalara devam edilmiştir. Bu çalışmalarda, ihracat potansiyeli yüksek olan ürünlerimiz öncelikli olarak ele alınmaktadır. Bu bağlamda 2 ürünümüzle ilgili sertifikasyon çalışmaları devam etmektedir. İlgili sertifikasyonlardan 1 tanesi 2025 yılı sonu itibarı ile alınmış olacaktır.
- Geliştirdiğimiz ürün ve teknolojilerle ilgili patent ve faydalı model çalışmaları Ar-Ge Direktörlüğümüz tarafından değerlendirilmiş, gerekli çalışmalara başlanmıştır.

3.5. SAYISAL DÖNÜŞÜM VE KURUMSAL ALTYAPI

Şirketimiz, dijitalleşmeyi stratejik bir hedef olarak belirlemiş ve tüm iş süreçlerini teknoloji odaklı bir yapıya dönüştürmek amacıyla kapsamlı bir sayısal dönüşüm süreci başlatmıştır. Bu vizyon doğrultusunda, 2021 yılında başlatılan ve 2022 yılı başında başarıyla tamamlanan SAP ERP projesi ile temel iş süreçleri tam entegre bir yapıya kavuşturulmuştur.

Kurulan altyapı ile:

- Sipariş yönetimi,
- Muhasebe ve finans,
- Üretim planlama ve üretim,
- Kalite kontrol,
- Stok yönetimi ve lojistik
- İnsan Kaynakları/Bordro

süreçleri dijital ortamda, hatasız ve hızlı bir şekilde yönetilmektedir. Bu sistemin devreye alınmasıyla, veri bütünlüğü sağlanmış, süreç şeffaflığı artırılmış ve operasyonel verimlilikte önemli kazanımlar elde edilmiştir.

Şirketimiz, iş akışlarının dijital ortamda yürütülmesi amacıyla benzer bir altyapıyı kurmuş ve kullanıma almıştır.

Şirketimiz, tüm bu teknolojik yatırımlarla süreç verimliliğini artırmayı, operasyonel riskleri azaltmayı ve dijitalleşmeyi tüm iş birimlerine yaymayı hedeflemektedir. Sayısal dönüşüm vizyonumuz doğrultusunda, yeni nesil teknolojilerin adaptasyonuna yönelik çalışmalarımız kararlılıkla devam etmektedir.

Şirketimiz; kalite, bilgi güvenliği ve çevresel sürdürülebilirlik konularında uluslararası standartlara uyumunu, sahip olduğu ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi sertifikaları ile belgelendirmiştir.

Bu güçlü altyapının üzerine inşa ettiğimiz sürekli iyileştirme yaklaşımımız doğrultusunda, 2025 yılının ilk çeyreğinde AS 9100D Havacılık ve Uzay Kalite Yönetim Sistemi denetimini başarıyla tamamlamış bulunmaktayız.

Şirketimiz Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) Sertifikasına da sahiptir.

4. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 2 Ekim 2020 Tarih ve 31262 sayılı Resmî Gazete 'de yayınlanan Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan değişiklik kapsamında yaptığı duyuruya uygun olarak mevzuata girmiştir. Şirketimiz payları 28.05.2024 yılında Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başladığı için sürdürülebilirlik raporunu hazırlamamıştır. Sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanması gönüllük esasına dayalı olup "uy ya da açıkla" prensibine uygun olarak yürütülmektedir. Şirketimiz bu konuya hassasiyet göstermekte olup sürece ilişkin ilerleyen dönemlerde değerlendirmeler yapılacak ve faaliyet raporlarımızda yer verilecektir.

5. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Şirket, ofis alanlarının genişletilmesi çalışmaları kapsamında halka arzdan elde edilen gelirin %5'i 2024 yılı içinde kullanılmış olup çalışmalar tamamlanmıştır. 2025 yılından itibaren artması öngörülen proje adetlerimiz doğrultusunda ihtiyacımız olacak ofis alanları hazırlanmıştır.

Aynı zamanda halka arz gelirlerinin %52,5'inin özkaynak olarak kullanılacağı depolamalı yenilenebilir enerji tesisi yatırımları ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.

b. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Vergi Kanunları kapsamında Danışmanlık ve Tam Tasdik hizmetleri almaktadır.

c. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır.

d. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır.

e. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketin mali tabloları sözleşme yapılmış olan YMM tarafından denetlenmektedir.

f. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Bulunmamaktadır.

g. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

h. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

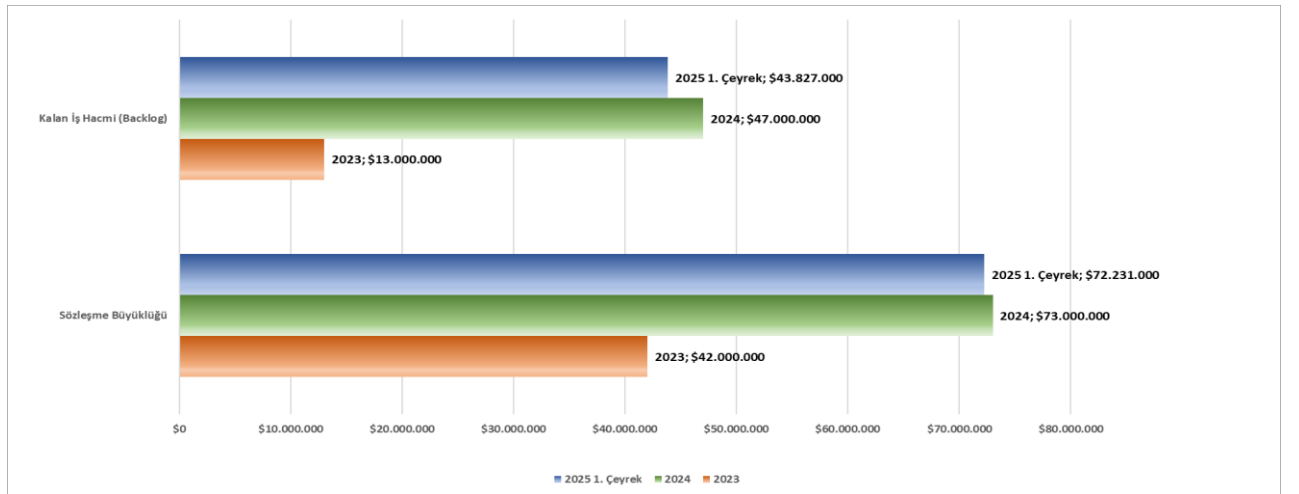
2025 ilk 3 ay içerisinde şirketin ana faaliyet alanları kapsamında;

- 90 (Doksan) Milyon USD'lik bir teklif hacmine ulaşılmış ve bu tekliflerden Havacılık ve İletişim Sistemleri kapsamındaki; 4 (Dört) adeti sözleşmeye bağlanmıştır. Devam eden teklif çalışmaları kapsamında 2025 yılı içinde verilecek toplam teklif hacminin 100 (Yüz) Milyon USD'nin üzerine çıkması öngörülmektedir.
- 2025 yılının ilk çeyreğinde GES EPC (müteahhitlik) yetkinliklerimiz kapsamında bir sözleşme imzalanmış olup iş çeşitliliği artmıştır.
- Yapılmış olan sözleşmeler ve sürdürülen görüşmeler ile bu projelerin takvimleri göz önüne alındığında Fiyat Tespit Raporumuzda 2025 yılı için öngörülen hasılat rakamının yakalanacağı hesaplanmaktadır.
- İmzalanan sözleşmelerin, fizibiliteleri ve yapılan tekliflerin fizibiliteleri göz önüne alınarak şirketimizin finansal verilerine olumlu etkisi beklenmektedir.
- Yenilenebilir Enerji Teknolojileri kapsamında; 2025 yılının ilk çeyreğinde de hedeflenen hasılat elde edilmiştir.
- 2025 yılında, GES EPC faaliyetlerimizin de etkisi ile yenilenebilir enerji teknolojileri yetkinliğimizin finansal verilere etkisinin olumlu olması beklenmektedir.

i. Devam Eden Projelerdeki Sözleşme Büyüklükleri, Kalan İşler ve Kısa Vadede Yapılacak Teklifler Hakkında Bilgiler;

USD	2023	2024	2025 1. Çeyrek
Sözleşme Büyüklüğü	\$42.000.000	\$73.000.000	\$72.231.000
Kalan İş Hacmi (Backlog)	\$13.000.000	\$47.000.000	\$43.827.000

Kısa Vadede (2025 yılı içinde) Verilecek Teklif Tutarı : 100 milyon USD



Artması beklenen iş hacmi ve proje adetlerine paralel olarak, ofis alanları, depo, üretim alanı ve insan kaynağı konusunda gerekli planlamalar yapılmaktadır.

j. Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

Şirketimiz 16.05.2024 tarihinde 2023 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısını yapmıştır. Olağan üstü genel kurul yapılmamıştır.

k. Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Şirketimiz, 01.01.2025-31.03.2025 tarihleri arasında nominal 1.102.332 TL (enflasyon değerlemesi ile 1.155.159 TL) bağış ve yardım yapmıştır.

6. FİNANSAL DURUM

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla karşılaştırmalı temel bazı rasyolar aşağıdaki gibidir:

a. Mali Tablolar

Bilanço	31.03.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	1.130.435.093	1.093.429.424
Duran Varlıklar	1.674.495.175	1.635.809.956
TOPLAM VARLIKLAR	2.804.930.268	2.729.239.380
Kısa Vadeli Yükümlülükler	126.366.119	95.919.023
Uzun Vadeli Yükümlülükler	402.045.261	368.550.899
Özkaynaklar	2.276.518.888	2.264.769.458
TOPLAM KAYNAKLAR	2.804.930.268	2.729.239.380

Gelir Tablosu	31.03.2025	31.03.2024
Hasılat	152.610.035	210.938.108
Brüt Kar	55.467.189	134.004.396
Esas Faaliyet Kar/Zararı	95.808.944	130.753.201
Dönem Karı/Zararı	9.288.822	3.063.230

VARLIKLAR	31.03.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar		
Nakit ve Nakit Benzerleri	428.777.129	384.247.371
Finansal Yatırımlar	51.666.649	20.035.064
Ticari Alacaklar	37.723.217	68.458.366
Diğer Alacaklar	1.537.624	719.855
Sözleşme Varlıkları	324.563.331	546.782.570
Stoklar	40.696.554	62.418.355
Peşin Ödenmiş Giderler	237.563.314	4.159.324
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	14.969	142.756
Diğer Dönen Varlıklar	7.892.306	6.465.763
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	1.130.435.093	1.093.429.424

Duran Varlıklar		
Finansal Yatırımlar	1.309.181	1.309.181
Diğer Alacaklar	126.997	149.437
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	81.754.953	81.754.953
Kullanım Hakkı Varlıkları	8.177.268	7.880.856
Maddi Duran Varlıklar	1.076.190.869	1.083.401.625
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	505.835.024	460.102.822
Peşin Ödenmiş Giderler	527	0
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar	1.100.356	1.211.082
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	1.674.495.175	1.635.809.956
TOPLAM VARLIKLAR	2.804.930.268	2.729.239.380

KAYNAKLAR	31.03.2025	31.12.2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7.596.440	4.509.817
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	24.879.599	38.785.771
Ticari Borçlar	23.921.254	24.652.939
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	30.224.140	6.966.173
Sözleşme Yükümlülükleri	21.062.131	1.909.202
Ertelenmiş Gelirler	409.472	770.439
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	0	684.351
Kısa Vadeli Karşılıklar	12.956.723	11.133.752
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.316.360	6.506.579
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	126.366.119	95.919.023
Uzun Vadeli Yükümlülükler		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	63.079.773	64.836.253
Ticari Borçlar	254.225	279.807
Diğer Borçlar	927.404	1.063.892
<i>İlişkili Taraflar</i>	<i>134.880</i>	<i>191.618</i>
<i>Diğer Taraflar</i>	<i>792.524</i>	<i>872.274</i>
Uzun Vadeli Karşılıklar	16.018.704	11.565.977
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	321.765.155	290.804.970
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	402.045.261	368.550.899
ÖZKAYNAKLAR		
Ödenmiş Sermaye	62.830.000	62.830.000

Sermaye Düzeltme Farkları	183.634.392	183.634.392
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	805.736.848	805.736.848
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	411.506.464	409.045.856
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	36.019.564	36.019.564
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	767.502.798	694.401.899
Net Dönem Karı/Zararı	9.288.822	73.100.899
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	2.276.518.888	2.264.769.458
TOPLAM KAYNAKLAR	2.804.930.268	2.729.239.380

Gelir Tablosu	31.03.2025	31.03.2024
Hasılat	152.610.035	210.938.108
Satışların Maliyeti (-)	-97.142.846	-76.933.712
BRÜT KAR (ZARAR)	55.467.189	134.004.396
Genel Yönetim Gideri	-25.852.185	-37.058.240
Pazarlama Gideri	-994.883	-4.278.001
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	69.285.560	43.589.601
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-2.096.737	-5.504.555
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)	95.808.944	130.753.201
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	52.459.222	373.250
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-547.681	0
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)	147.720.485	131.126.451
Finansman Geliri	763.667	0
Finansman Gideri	-12.237.672	-48.543.813
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	-95.303.455	-35.259.319
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)	40.943.025	47.323.319
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	-31.654.203	-44.260.089
DÖNEM KARI (ZARARI)	9.288.822	3.063.230

b. Oran Analizi

Likidite Oranları	31.03.2025	31.12.2024
Cari Oran	8,95	11,40
Asit-Test Oranı	8,56	10,68
Nakit Oran	3,80	4,21

Finansal Yapı Oranları	31.03.2025	31.12.2024
Kaldıraç Oranı	0,19	0,17
Finansman Oranı	4,31	4,88
Borç/ Öz sermaye	0,23	0,21

Karlılık Oranları	31.03.2025	31.03.2024
Brüt Satış Karı / Net Satışlar	36%	64%
Esas Faaliyet Karı / Net Satışlar	63%	62%
Net Dönem Karı / Net Satışlar	6%	1%

c. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Yoktur.

d. Yatırımlardaki Gelişmeler, Teşviklerden Yararlanma Durumu, Yararlanılmışsa Ne Ölçüde Gerçekleştirildiği

Şirket, geliştirmiş olduğu Ar-Ge projeleri kapsamında teşviklerden yararlanmaya devam etmektedir.

7. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

Şirket, kur risklerine karşı yabancı para cinsinden borç oluşturmamaya çalışmaktadır. İşletme sermayesi riski oluşturmamak için tedarikçi ödemelerinde denge sağlayarak gerekli nakdi sağlamaya ve gerektiğinde kredi yoluyla fonlama sağlayarak likidite riskini asgari seviyede tutmaya çalışmaktadır.



Saygılarımızla



Merkez Ofis / AR-GE Merkezi
Mutlukent Mahallesi 1942. Cadde No:39-41
06800 Çankaya Ankara TÜRKİYE
t. +90 312 235 15 50 f. +90 312 235 15 40
www.onur.net info@onur.net
yatirimci.iliskileri@onur.net

Osmaniye GES
Kalecik Köyü Küme Evleri Hasanbeyli
Osmaniye TÜRKİYE
t. +90 312 235 15 50 f. +90 312 235 15 40
www.onur.net info@onur.net
yatirimci.iliskileri@onur.net

Kahramanmaraş GES
Kuyumcular Mah. Türkoğlu
Kahramanmaraş TÜRKİYE
t. +90 312 235 15 50 f. +90 312 235 15 40
www.onur.net info@onur.net
yatirimci.iliskileri@onur.net