

DOSYA



Noyan Dede

ONUR Mühendislik A.Ş. Genel Müdürü

Millileşme Politikası ile Kullanıcılara Maliyet Avantajı Sağlıyoruz

TSK envanterine girmiş olan ürünlerimizi ihraç edebilmek adına, yoğun bir biçimde iş geliştirme faaliyetleri yürütüyoruz.

Ülkemizin bulunduğu coğrafya ve jeopolitik konumu itibari ile savunma sanayii yatırımları her zaman ön planda olmak durumundadır. Son yıllarda dünya geneli ve Türkiye özelinde yaşanan olaylar savunma sanayinde millilik kavramının ne kadar önemli olduğunu bir kere daha ispat etmiştir. Devletimizin son yıllarda artan bir ivme ile AR-GE'ye sağladığı destek ve yapıcı yaklaşımlar ile Türkiye artık uluslararası arenada söz sahibi, yenilikçi ürünleri ile teknik açıdan öne çıkan önemli bir rakip haline gelmiştir.

Yerleşme ve millileşme politikası doğrultusunda yürütülen çalışmalarımız

IP tabanlı ses iletişim sistemleri alanındaki rakiplerimiz, çok uluslu büyük şirketler. Bu şirketlere göre en büyük avantajımız, geliştirdiğimiz ürünün son 5 yıl içinde ortaya

çıkmasından dolayı kullanılan yazılım ve donanım bileşenlerinin, teknolojinin geldiği son noktada olması diyebilirim. Ayrıca ürünün yazılım ve donanımını milli olarak geliştirmiş olmak, müşterilerimize sunacağımız çözümlerde bizlere çok büyük esneklik sağlıyor. Tabii milli olarak geliştirilen her ürün gibi bu ürün de yurt dışı menşeli muadillerine göre; ilk temininden başlamak üzere, tüm yaşam döngüsü boyunca kullanıcılarına büyük maliyet avantajı sağlıyor.

Savunma sanayi projelerinde kazanmış olduğumuz milli yetenekler, bizlere sivil alanda da birçok kapıyı aralıyor.

Umarız savunma sanayiinde önemli bir yer arz eden yerleşme ve millileşme vurgusu salt savunma sanayii ile kısıtlı kalmaz, devletin tüm

Mobile Air Traffic Control Tower OMT-M200



Firmamızın AR-GE faaliyetlerindeki orta vadeli stratejisi: AR-GE için firma toplam bütçesinden ayrılan payın en az 2 katına çıkartılması ve AR-GE'nin firma iç süreçlerinde daha fazla desteklenmesine yönelik uygulamaların devreye alınmasıdır.

birim ve organizasyonlarına bu felsefe yerleşir.

İhracat yaptığımız bölgeler ve yurt dışındaki hedef pazarlarımız

Hâlihazırda, TSK envanterine girmiş olan ürünlerimizi ihraç edebilmek adına, yoğun bir biçimde iş geliştirme faaliyetleri yürütüyoruz. Bu bağlamda, birbirinden çok farklı coğrafyalarda, farklı projeler için paralel süreçleri aynı anda götürüyor; birlikte çalıştığımız iş ortaklarımız ile oluşturduğumuz sinerjiyi, yakın vadede iş sonuçlarına dönüştürmeyi hedefliyoruz. Katar'dan

Etiyopya'ya, Malezya'dan Hindistan'a kadar farklı coğrafyalarda, sivil ve askeri projelere yönelik haberleşme çözümlerimizi; tanıtıma, aktarmaya ve iş ortakları ile ihalelere girerek sonuçlar yakalamaya çabalıyoruz.

Orta vadede dünyada IP tabanlı ses iletişim sistemleri alanında dünyada bilinen firmalar arasında yer alma hedefimiz bulunuyor.

AR-GE ve inovasyon politikalarımız ve yatırımlarımız

Firmamız, AR-GE'yi ana stratejik alanlardan birisi olarak değerlendirir.

AR-GE konu ve öğelerini belirlerken söz konusu çalışma sonuçlarını firmanın mevcut ve beklenen iş verimliliği sonuçlarını inceler, kazanım veya çalışmanın verimlilik üzerinde olumlu sonuçları olmasını bekler ancak bu kriter tek başına AR-GE konusunun firma stratejisine uygun olup olmadığını belirlemez. Kriterler bir bütün olarak değerlendirilirken en sonunda yapılacak "Fayda Analizi" ile AR-GE konusunun firma açısından uygun olup olmadığı değerlendirilir.

AR-GE çalışmasının şirket teknik birikimi ile örtüşen alanlarda olması



IP BASED VOICE RECORDING SYSTEM (IP-VRS) ORS-IP 200 FULLY COMPLIANT TO ED 137



önemlidir. Kendi alanında dikey özelleşmeyi ilke edinen şirketimiz, AR-GE konuları seçiminde de bu hususu gözetmektedir. AR-GE sonucunda ortaya çıkma ihtimali olan ürün/hizmet için AR-GE başvurusu öncesinde pazar analizi çalışması ve şirket yetkinlikleri ile uyumluluk değerlendirmesi yapılır. AR-GE sonunda ortaya çıkan değer, patent başvurusu için uygun ise süreç bilahare başlatılarak takip edilir.

Firmamızın AR-GE faaliyetlerindeki orta vadeli stratejisinde; AR-GE için firma toplam bütçesinden ayrılan payın en az 2 katına çıkartılması ve AR-GE'nin firma iç süreçlerinde daha fazla desteklenmesine yönelik uygulamaların devreye alınması yer almaktadır.

Geçmiş dönemlerde, tüm AR-GE faaliyetlerimizi, Hacettepe Teknokent bünyesinde açmış olduğumuz ofisimizde yürütüyorduk. Ancak iki yapılu oluşum hem idari hem de teknik açıdan yönetimin zor bir hâl almasına neden olmuştur. Bunun üzerine, merkez binamızın hemen yan tarafına, yeni bir bina inşa ederek AR-GE ofisimizi hizmete aldık. Hâlihazırda hem idari hem de teknik tüm faaliyetlerimizi, Ankara Ümitköy'de yer alan yerleşkelerimizde icra ediyoruz.

AR-GE ofisinin faaliyete geçmesi ile hem akademi hem de sanayi ile daha yakın ilişkiler içerisine girdik. SSB'nin destekleri ile SAYP (Savunma Sanayii için Araştırmacı Yetiştirme Programı)

protokolleri içerisinde yer aldık ve bu vesileyle üniversiteler ile ortak projeler geliştirmek için adımlar attık.

Çalışanlarımızın, yüksek lisans ve doktora çalışmalarını destekleyerek nitelikli iş gücümüzü daha da ileri boyuta taşımaya odaklandık. Patent çalışmaları için ilk adımlarımızı da attık.

Yürütmekte olduğumuz tüm bu çaba ve çalışmalar, rekabetçilik anlamında öne geçmemizi sağlayacak ve ekosistemimizi genişletip geliştirerek ürün ve çalışmalarımıza artı değer katacak.

AR-GE projeleri, bizler gibi KOBİ ölçeğinde olan firmalar nezdinde daha da büyük önem arz ediyor. Halihazırda AR-GE projelerine yönelik birçok destek ve hibe programı söz konusu. Biz de tüm bu programları yakından takip ediyor ve sahip olduğumuz yetenekleri genişletecek, derinleştirecek ve yeni yetkinlikler kazandıracak AR-GE projeleri üzerinde yoğun bir mesai harcıyoruz.

Gündemimizdeki Projeler

ONUR A.Ş. olarak 2018 yılının ilk bölümünü, yoğun bir iş programı ve gündemle geçirdik. Özetlemek gerekirse birinci fazını, 2017 yılının ilk yarısında tamamlamış olduğumuz Hava Savunma Telsiz Ağı (HSTA) Projesi'nin ikinci fazına, 2017 Temmuz ayı başı itibarıyla başladık. Bu faz ile HSTA Projesi'nin ilk fazında geliştirilen milli ürün ve yetkinliklerin, Hava Kuvvetleri Komutanlığının ilgili tüm birimlerine yaygınlaştırılması için tüm gücümüzle faaliyetlerimizi sürdürüyoruz.

Sözleşmesini geçtiğimiz yıl imzaladığımız, Deniz Taktik Telsiz Ağı (DETTA) Projesi kapsamında da hem Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) hem de Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ile yoğun bir iletişim ve istişare içerisindeyiz. Oluşturduğumuz bu

2017 yılı içerisinde, TUSAŞ tarafından üretilmekte olan insansız hava aracı platformlarında, daha esnek telsiz kullanımına olanak sağlayan ve aviyonik standartlara göre akredite edilen, "Telsiz Anahtarlama" ürünümüzün teslimatlarını başarıyla tamamladık.

olumlu atmosfer içerisinde hem SSB hem de Deniz Kuvvetleri Komutanlığı personeli ile yakın temasta kalarak çalışıyor ve projenin en yeni teknoloji ve gelişmiş sistemleri içerecek şekilde, zamanında ve eksiksiz teslim edilebilmesi için azami gayret gösteriyoruz.

Yine 2017 yılı içerisinde, TUSAŞ tarafından üretilmekte olan insansız hava aracı platformlarında, daha esnek telsiz kullanımına olanak sağlayan ve aviyonik standartlara göre akredite edilen, "Telsiz Anahtarlama" ürünümüzün teslimatlarını başarıyla tamamladık. Söz konusu teslimat ile yer kontrol birimlerinden gelecek komutlar ile hava aracı üzerindeki VHF/UHF Telsiz Sistemi'nin, gerçek zamanlı yönetimi gerçekleştirilebilecek.

SSB ile yürütmekte olduğumuz bir diğer projemiz olan Mobil/Sabit

TACAN Sistemi Tedariki Projesi kapsamında da ciddi bir yol kat ettik ve şu anda projenin önemli safhalarından birindeyiz. Hedefimiz, 2019 yılı içerisinde, tüm kabulleri tamamlayarak sistemleri, Hava Kuvvetleri Komutanlığının hizmetine sunmak ve garanti sürecine başlamak.

Askeri alanda özetlemiş olduğum bu projelerimize ilaveten sivil alanda da bizlere yeni kapılar açacak yeni projeleri (raylı sistemler vb.), 2018 yılı başı itibarı ile imzaladık.

Projeler tarafındaki bu gelişmelerin yanında 2018 yılı ilk, kurumsallaşma yönünde önemli adımlar atarak geçirdiğimizi de ifade etmek isterim. "İş Süreç Yönetimi" yaklaşımına geçerek tüm süreç ve işlemlerimizi, otonom bir sistem üzerinden yürütmek amacıyla şirket içerisinde bir proje başlattık. Her bir adımı, yavaş yavaş süreçlerimize adapte ediyoruz.

